

Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце: **МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

ФИО: Силин Яков Петрович

Должность: Ректор

Дата подписания: 11.07.2024 09:18:28

Уникальный программный ключ:

24f866be2aca16484036a8bb5c509a931e6fdры

**Одобрена**  
на заседании кафедры

20.11.2023 г.

протокол № 4

Зав. кафедрой Шарапова Н.В.

**ФГБОУ ВО «Уральский государственный экономический университет»**

**Утверждена**

Советом по учебно-методическим  
вопросам и качеству образования

13 декабря 2023 г.

протокол № 4

Председатель

Карх Д.А.



(подпись)

### РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Наименование дисциплины	Стратегический управленческий учет
Направление подготовки	38.04.01 Экономика
Профиль	Финансовый, управленческий, налоговый учет, анализ и аудит
Форма обучения	заочная
Год набора	2024
Разработана:	
Доцент, к.э.н.	
Буянова Т.И.	

Екатеринбург  
2023 г.

## СОДЕРЖАНИЕ

<b>ВВЕДЕНИЕ</b>	<b>3</b>
<b>1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ</b>	<b>3</b>
<b>2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП</b>	<b>3</b>
<b>3. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ</b>	<b>3</b>
<b>4. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ОПОП</b>	<b>3</b>
<b>5. ТЕМАТИЧЕСКИЙ ПЛАН</b>	<b>8</b>
<b>6. ФОРМЫ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ И ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ШКАЛЫ ОЦЕНИВАНИЯ</b>	<b>8</b>
<b>7. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ</b>	<b>10</b>
<b>8. ОСОБЕННОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ ДЛЯ ЛИЦ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ</b>	<b>12</b>
<b>9. ПЕРЕЧЕНЬ ОСНОВНОЙ И ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ УЧЕБНОЙ ЛИТЕРАТУРЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ</b>	<b>13</b>
<b>10. ПЕРЕЧЕНЬ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ, ВКЛЮЧАЯ ПЕРЕЧЕНЬ ЛИЦЕНЗИОННОГО ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ И ИНФОРМАЦИОННЫХ СПРАВОЧНЫХ СИСТЕМ, ОНЛАЙН КУРСОВ, ИСПОЛЬЗУЕМЫХ ПРИ ОСУЩЕСТВЛЕНИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ</b>	<b>13</b>
<b>11. ОПИСАНИЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ</b>	<b>14</b>

## ВВЕДЕНИЕ

Рабочая программа дисциплины является частью основной профессиональной образовательной программы высшего образования - программы магистратуры, разработанной в соответствии с ФГОС ВО

ФГОС ВО	Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования - магистратура по направлению подготовки 38.04.01 Экономика (приказ Минобрнауки России от 11.08.2020 г. № 939)
ПС	

### 1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Формирование у студентов теоретических знаний и практических навыков в области подготовки и использования учетной информации для целей стратегического планирования, анализа и контроля.

### 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП

Дисциплина относится к вариативной части учебного плана.

### 3. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ

Промежуточная аттестация	Часов					З.е.
	Всего за семестр	Контактная работа (по уч.зан.)			Самостоятельная работа в том числе подготовка контрольных и курсовых	
		Всего	Лекции	Практические занятия, включая курсовое проектирование		
Семестр 2						
	36	8	4	4	28	1
Семестр 3						
Зачет с оценкой, Контрольная работа	108	12	2	10	92	3
	144	20	6	14	120	4

### 4. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ОПОП

В результате освоения ОПОП у выпускника должны быть сформированы компетенции, установленные в соответствии ФГОС ВО.

Профессиональные компетенции (ПК)

Шифр и наименование компетенции	Индикаторы достижения компетенций
аналитический	

<p>ПК-3 Проведение внутренней аудиторской проверки самостоятельно или в составе группы</p>	<p>ИД-1.ПК-3 Знать:</p> <p>Международные профессиональные стандарты внутреннего аудита</p> <p>Международные концепции и стандарты по управлению рисками и внутреннему контролю</p> <p>Кодекс корпоративного управления и (или) зарубежные аналоги (если применимо к организации)</p> <p>Основные законодательные и нормативные правовые акты, относящиеся к областям аудита</p> <p>Локальные нормативные акты и организационно-распорядительные документы организации</p> <p>Принципы и порядок формирования управленческой, финансовой (бухгалтерской) и прочих видов отчетности</p> <p>Теория менеджмента (управления)</p>
	<p>ИД-2.ПК-3 Уметь:</p> <p>Выполнять процедуры тестирования (опрос (запрос), наблюдение (осмотр), проверка (инспектирование), повторное выполнение, пересчет (подсчет), подтверждение), аналитические процедуры (анализ финансовых и нефинансовых коэффициентов, статистический анализ, сравнение фактических и плановых показателей, тренд-анализ и прочие), либо их сочетания с использованием программного обеспечения для целей внутреннего аудита или без него</p> <p>Анализировать и оценивать информацию, выявлять причинно-следственные связи, делать выводы</p> <p>Применять в работе законы, подзаконные акты и локальные нормативные акты организации</p> <p>текущей и будущей работой, используя возможности тренингов и других мероприятий по развитию.</p>

<p>ПК-3 Проведение внутренней аудиторской проверки самостоятельно или в составе группы</p>	<p>ИД-3.ПК-3 Иметь практический опыт:</p> <p>Подготовки программы внутренней аудиторской проверки, включающей цели, объем задач, сроки, распределение ресурсов, характер и объем процедур внутреннего аудита для достижения целей внутренней аудиторской проверки.</p> <p>Идентификации и оценка рисков объекта внутреннего аудита (бизнес-процесса, проекта, программы, подразделения).</p> <p>Оценки схемы построения (эффективности) контрольных процедур объекта внутреннего аудита (бизнес-процесса, проекта, программы, подразделения).</p> <p>Проведения процедур внутреннего аудита и сбор достаточного количества надежных аудиторских доказательств.</p> <p>Документирования результатов выполнения процедур внутреннего аудита в рабочих документах с использованием программного обеспечения для целей внутреннего аудита или без него.</p> <p>Анализа и оценки объекта внутреннего аудита в соответствии с целью внутренней аудиторской проверки и целью вида профессиональной деятельности.</p> <p>Предложении способов снижения рисков объекта внутреннего аудита (бизнес-процесса, проекта, программы, подразделения).</p> <p>Контроля качества и полноты заполнения внутренними аудиторами рабочих документов для подтверждения выводов по результатам внутреннего аудита.</p> <p>Самостоятельной или в составе группы подготовки отчета по результатам выполнения внутренней аудиторской проверки, основанного на достаточном объеме надежной, относящейся к делу полезной информации.</p>
--	--

Шифр и наименование компетенции	Индикаторы достижения компетенций
<p>организационно-управленческий</p>	
<p>ПК-1 Организация процесса ведения бухгалтерского учета в экономических субъектах, имеющих обособленные подразделения (включая выделенные на отдельные балансы)</p>	<p>ИД-1.ПК-1 Знать:</p> <p>Финансовый анализ, управленческий учет;</p> <p>Законодательство Российской Федерации о бухгалтерском учете, налогах и сборах, аудиторской деятельности, социальном и медицинском страховании, пенсионном обеспечении; об ответственности за непредставление или представление недостоверной отчетности;</p> <p>Международные стандарты финансовой отчетности (в зависимости от сферы деятельности экономического субъекта, включая обособленные подразделения);</p> <p>Внутренние организационно-распорядительные документы экономического субъекта;</p> <p>Отечественный и зарубежный опыт в области управления процессом формирования информации в системе бухгалтерского учета экономического субъекта, включая обособленные подразделения;</p>

<p>ПК-1 Организация процесса ведения бухгалтерского учета в экономических субъектах, имеющих обособленные подразделения (включая выделенные на отдельные балансы)</p>	<p>ИД-2.ПК-1 Уметь:</p> <p>Выявлять и оценивать факторы, существенно влияющие на организацию процесса составления и представления бухгалтерской (финансовой) отчетности, исходя из особенностей деятельности экономического субъекта;</p> <p>Самостоятельно осуществлять поиск и обработку информации, необходимой для решения практических задач, связанных с организацией процесса составления и представления бухгалтерской (финансовой) отчетности в экономическом субъекте;</p> <p>Обосновывать решения по организации процесса составления и представления бухгалтерской (финансовой) отчетности в экономическом субъекте;</p> <p>Оценивать потенциальные риски, связанные с нарушением сроков представления бухгалтерской (финансовой) отчетности и качества отчетной информации, разрабатывать способы их минимизации;</p> <p>Координировать процесс составления бухгалтерской (финансовой) отчетности;</p> <p>Детализировать показатели по статьям форм отчетов, входящих в состав бухгалтерской (финансовой) отчетности;</p> <p>Обеспечивать организацию процесса сверки внутрихозяйственных операций и расчетов в экономическом субъекте;</p> <p>Пересчитывать для целей составления бухгалтерской (финансовой) отчетности показатели деятельности обособленных подразделений экономического субъекта за пределами Российской Федерации в валюту Российской Федерации;</p> <p>Включать в числовые показатели отчетов, входящих в состав бухгалтерской (финансовой) отчетности экономического субъекта, показатели деятельности обособленных подразделений, в том числе выделенных на отдельные балансы;</p> <p>Осуществлять счетную и логическую проверку правильности формирования показателей отчетов, входящих в состав бухгалтерской (финансовой) отчетности;</p> <p>Формировать пояснительную записку к раскрываемым показателям бухгалтерской (финансовой) отчетности и пояснения к ним;</p> <p>Оценивать влияние деятельности обособленных подразделений (включая выделенные на отдельные балансы) на показатели деятельности экономического субъекта;</p> <p>Организовывать составление и представление специальной бухгалтерской (финансовой) отчетности, а также внутренней бухгалтерской отчетности;</p> <p>Пользоваться компьютерными программами для ведения бухгалтерского учета, информационными и справочно-информационными системами, оргтехникой.</p>
---	--

<p>ПК-1 Организация процесса ведения бухгалтерского учета в экономических субъектах, имеющих обособленные подразделения (включая выделенные на отдельные балансы)</p>	<p>ИД-3.ПК-1 Иметь практический опыт:  Организации разработки и актуализации стандартов экономического субъекта, регламентирующих процесс составления и представления бухгалтерской (финансовой) отчетности;  Планирования порядка и сроков выполнения работ по составлению бухгалтерской (финансовой) отчетности, организация контроля соблюдения установленных требований;  Организации процесса формирования числовых показателей отчетов, входящих в состав бухгалтерской (финансовой) отчетности экономического субъекта, а также пояснительной записки и пояснений;  Контроля правильности формирования числовых показателей отчетов, входящих в состав бухгалтерской (финансовой) отчетности экономического субъекта;  Обеспечения ознакомления, согласования и подписания руководителем экономического субъекта бухгалтерской (финансовой) отчетности;  Обеспечения представления бухгалтерской (финансовой) отчетности в соответствии с законодательством Российской Федерации;  Организации и контроля представления документов бухгалтерского учета, необходимых при проведении внутреннего контроля, государственного (муниципального) финансового контроля, внутреннего и внешнего аудита, ревизий, налоговых и иных проверок;  Обеспечения сохранности бухгалтерской (финансовой) отчетности до ее передачи в архив;  Организации передачи бухгалтерской (финансовой) отчетности в архив в установленные сроки.</p>
---	---

Профессиональные компетенции (ПК)

Шифр и наименование компетенции	Индикаторы достижения компетенций
аналитический	
<p>ПК-5 Руководство проведением внутренней аудиторской проверки и (или) выполнением консультационного проекта</p>	<p>ИД-1.ПК-5 Знать:  Международные профессиональные стандарты внутреннего аудита  Международные концепции и стандарты по управлению рисками и внутреннему контролю  Методы оценки и управления рисками внутрикорпоративных  Основные законодательные и нормативные правовые акты, относящиеся к областям аудита  Принципы организации и порядок функционирования бизнеса (вида деятельности), бизнес-модели, процессов и процедур организации  Локальные нормативные акты и организационно-распорядительные документы организации  Принципы и порядок формирования управленческой, финансовой (бухгалтерской) и прочих видов отчетности</p> <p>ИД-2.ПК-5 Уметь:  Анализировать и оценивать информацию, выявлять причинно-следственные связи, делать объективные выводы и расставлять приоритеты для дальнейших планов  Применять в работе законы, подзаконные акты и локальные нормативные акты организации</p>

ПК-5 Руководство проведением внутренней аудиторской проверки и (или) выполнением консультационного проекта	ИД-3.ПК-5 Иметь практический опыт: Организации процесса проведения внутренней аудиторской проверки и (или) выполнения консультационного проекта путем планирования и взаимодействия с работниками службы внутреннего аудита Согласования и утверждения планов и программ внутренних аудиторских проверок (консультационных проектов) Идентификации и оценки рисков объектов аудита (консультационных проектов) Оценки схемы построения (эффективности) контрольных процедур объектов аудита (консультационных проектов) и системы внутреннего контроля в целом Анализа и оценки объекта внутреннего аудита в соответствии с целью внутренней аудиторской проверки (консультационного проекта) и целью вида профессиональной деятельности
--	---

### 5. ТЕМАТИЧЕСКИЙ ПЛАН

Тема	Часов						
	Наименование темы	Всего часов	Контактная работа (по уч.зан.)			Самост. работа	Контроль самостоятельной работы
			Лекции	Лабораторные	Практические занятия		
<b>Семестр 2</b>		32					
Тема 1.	Тема 1. Стратегический управленческий учет - высший уровень учетно-аналитической системы коммерческой организации (ПК-1, ПК-3, ПК-5)	32	2		2	28	
<b>Семестр 3</b>		108					
Тема 2.	Тема 2. Современные направления и технологии в стратегическом управленческом учете (ПК-1, ПК-3, ПК-5)	38	2		6	30	
Тема 3.	Тема 3 Стратегическое управление затратами (ПК-1, ПК-3, ПК-5)	35	1		2	32	
Тема 4.	Тема 4 Система сбалансированных показателей (Balanced Scorecard) как инструмент стратегического управленческого учета и анализа (ПК-1, ПК-3, ПК-5)	35	1		4	30	

### 6. ФОРМЫ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ И ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ШКАЛЫ ОЦЕНИВАНИЯ

Раздел/Тема	Вид оценочного средства	Описание оценочного средства	Критерии оценивания
<b>Текущий контроль (Приложение 4)</b>			
Тема 1,2,3,4	Реферат	Объем 15-20 стр	Полнота раскрытия темы
<b>Промежуточная аттестация (Приложение 5)</b>			
3 семестр (ЗаО)	Тесты	40 тестов ( по10 тестов по каждой теме)	40 тестов ( по10 тестов по каждой теме)



## ОПИСАНИЕ ШКАЛ ОЦЕНИВАНИЯ

Показатель оценки освоения ОПОП формируется на основе объединения текущего контроля и промежуточной аттестации обучающегося.

Показатель рейтинга по каждой дисциплине выражается в процентах, который показывает уровень подготовки студента.

Текущий контроль. Используется 100-балльная система оценивания. Оценка работы студента в течение семестра осуществляется преподавателем в соответствии с разработанной им системой оценки учебных достижений в процессе обучения по данной дисциплине.

В рабочих программах дисциплин и практик закреплены виды текущего контроля, планируемые результаты контрольных мероприятий и критерии оценки учебных достижений.

В течение семестра преподавателем проводится не менее 3-х контрольных мероприятий, по оценке деятельности студента. Если посещения занятий по дисциплине включены в рейтинг, то данный показатель составляет не более 20% от максимального количества баллов по дисциплине.

Промежуточная аттестация. Используется 5-балльная система оценивания. Оценка работы студента по окончании дисциплины (части дисциплины) осуществляется преподавателем в соответствии с разработанной им системой оценки достижений студента в процессе обучения по данной дисциплине. Промежуточная аттестация также проводится по окончании формирования компетенций.

Порядок перевода рейтинга, предусмотренных системой оценивания, по дисциплине, в пятибалльную систему.

Высокий уровень – 100% - 70% - отлично, хорошо.

Средний уровень – 69% - 50% - удовлетворительно.

Показатель оценки	По 5-балльной системе	Характеристика показателя
100% - 85%	отлично	обладают теоретическими знаниями в полном объеме, понимают, самостоятельно умеют применять, исследовать, идентифицировать, анализировать, систематизировать, распределять по категориям, рассчитать показатели, классифицировать, разрабатывать модели, алгоритмизировать, управлять, организовать, планировать процессы исследования, осуществлять оценку результатов на высоком уровне
84% - 70%	хорошо	обладают теоретическими знаниями в полном объеме, понимают, самостоятельно умеют применять, исследовать, идентифицировать, анализировать, систематизировать, распределять по категориям, рассчитать показатели, классифицировать, разрабатывать модели, алгоритмизировать, управлять, организовать, планировать процессы исследования, осуществлять оценку результатов.  Могут быть допущены недочеты, исправленные студентом самостоятельно в процессе работы (ответа и т.д.)
69% - 50%	удовлетворительно	обладают общими теоретическими знаниями, умеют применять, исследовать, идентифицировать, анализировать, систематизировать, распределять по категориям, рассчитать показатели, классифицировать, разрабатывать модели, алгоритмизировать, управлять, организовать, планировать процессы исследования, осуществлять оценку результатов на среднем уровне. Допускаются ошибки, которые студент затрудняется исправить самостоятельно.
49 % и менее	неудовлетворительно	обладают не полным объемом общих теоретическими знаниями, не умеют самостоятельно применять, исследовать, идентифицировать, анализировать, систематизировать, распределять по категориям, рассчитать показатели, классифицировать, разрабатывать модели, алгоритмизировать, управлять, организовать, планировать процессы исследования, осуществлять оценку результатов. Не сформированы умения и навыки для решения профессиональных задач
100% - 50%	зачтено	характеристика показателя соответствует «отлично», «хорошо», «удовлетворительно»
49 % и менее	не зачтено	характеристика показателя соответствует «неудовлетворительно»

## 7. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### 7.1. Содержание лекций

<p>Тема 1. Тема 1. Стратегический управленческий учет - высший уровень учетно-аналитической системы коммерческой организации (ПК-1, ПК-3, ПК-5) Цели и задачи, роль стратегического управленческого учета. в современных условиях хозяйствования. Взаимосвязь подсистем тактического и стратегического управленческого учета.</p>
<p>Тема 2. Тема 2. Современные направления и технологии в стратегическом управленческом учете (ПК-1, ПК-3, ПК-5) Система сбалансированных показателей. Методологические вопросы учета затрат по видам деятельности. Учет затрат по видам деятельности в управлении затратами и бюджетировании. Анализ распределения косвенных затрат традиционным методом и методом ABC.</p>
<p>Тема 3. Тема 3 Стратегическое управление затратами (ПК-1, ПК-3, ПК-5) Калькулирование целевой себестоимости в системе «таргет-костинг». Система непрерывного совершенствования управления затратами «кайзен- костинг». Калькулирование себестоимости полного жизненного цикла продукта.</p>
<p>Тема 4. Тема 4 Система сбалансированных показателей (Balanced Scorecard) как инструмент стратегического управленческого учета и анализа (ПК-1, ПК-3, ПК-5) Понятие сбалансированная система показателей. Факторы, оказывающие влияние на систему финансовых и нефинансовых измерителей. Стратегические карты как инструмент сбалансированная система показателей.</p>

### 7.2 Содержание практических занятий и лабораторных работ

<p>Тема 1. Тема 1. Стратегический управленческий учет - высший уровень учетно-аналитической системы коммерческой организации (ПК-1, ПК-3, ПК-5) Проблемы информационного обеспечения деятельности компании на различных уровнях менеджмента: операционном, административном, стратегическом.</p>
<p>Тема 2. Тема 2. Современные направления и технологии в стратегическом управленческом учете (ПК-1, ПК-3, ПК-5) Решение задач по распределению затрат при методе ABC Решение задач по распределению затрат при методе ABC, сравнение традиционного распределения и при ABC</p>
<p>Тема 3. Тема 3 Стратегическое управление затратами (ПК-1, ПК-3, ПК-5) Решение задач по целевому калькулированию себестоимости</p>
<p>Тема 4. Тема 4 Система сбалансированных показателей (Balanced Scorecard) как инструмент стратегического управленческого учета и анализа (ПК-1, ПК-3, ПК-5) Примеры финансовых и нефинансовых измерителей, их интерпретация, проблемы, возникающие в процессе их расчета, пути совершенствования.</p>

### 7.3. Содержание самостоятельной работы

<p>Тема 1. Тема 1. Стратегический управленческий учет - высший уровень учетно-аналитической системы коммерческой организации (ПК-1, ПК-3, ПК-5) Стратегия компании как основа для формирования системы ключевых показателей оценки деятельности оценки деятельности.</p>
--

Тема 2. Тема 2. Современные направления и технологии в стратегическом управленческом учете (ПК-1, ПК-3, ПК-5)

Учет

затрат по видам деятельности. Понятие носителя затрат как базы распределения затрат по видам деятельности, центрам ответственности. Проблемы выбора носителя затрат в различных видах деятельности

Тема 3. Тема 3 Стратегическое управление затратами (ПК-1, ПК-3, ПК-5)

Безубыточности развития предприятия Эффект операционного рычага. Факторный анализ отклонений от стратегии развития организации.

Тема 4. Тема 4 Система сбалансированных показателей (Balanced Scorecard) как инструмент стратегического управленческого учета и анализа (ПК-1, ПК-3, ПК-5)

Адаптивное бюджетирование и сбалансированная система показателей.

7.3.1. Примерные вопросы для самостоятельной подготовки к зачету/экзамену

Приложение 1

7.3.2. Практические задания по дисциплине для самостоятельной подготовки к зачету/экзамену

Приложение 2

7.3.3. Перечень курсовых работ

Не предусмотрено

7.4. Электронное портфолио обучающегося

Материалы размещаются

7.5. Методические рекомендации по выполнению контрольной работы

Приложение 6

7.6 Методические рекомендации по выполнению курсовой работы

Не предусмотрено

## **8. ОСОБЕННОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ ДЛЯ ЛИЦ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ**

### ***По заявлению студента***

В целях доступности освоения программы для лиц с ограниченными возможностями здоровья при необходимости кафедра обеспечивает следующие условия:

- особый порядок освоения дисциплины, с учетом состояния их здоровья;
- электронные образовательные ресурсы по дисциплине в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья;
- изучение дисциплины по индивидуальному учебному плану (вне зависимости от формы обучения);
- электронное обучение и дистанционные образовательные технологии, которые предусматривают возможности приема-передачи информации в доступных для них формах.
- доступ (удаленный доступ), к современным профессиональным базам данных и информационным справочным системам, состав которых определен РПД.

## **9. ПЕРЕЧЕНЬ ОСНОВНОЙ И ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ УЧЕБНОЙ ЛИТЕРАТУРЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ**

Сайт библиотеки УрГЭУ

<http://lib.usue.ru/>

### **Основная литература:**

1. Ким Л.И. Стратегический управленческий учет [Электронный ресурс]: монография. - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2022. - 202 – Режим доступа: <https://znanium.ru/catalog/product/1851535>
2. Юрьева Л.В., Ильшева Н.Н. Стратегический управленческий учет для бизнеса [Электронный ресурс]: учебник. - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2022. - 336 – Режим доступа: <https://znanium.ru/catalog/product/1844316>
3. Вахрушина М.А., Сидорова М.И., Борисова Л.И. Стратегический управленческий учет + Приложение: Тесты [Электронный ресурс]: учебник. - Москва: КноРус, 2023. - 183 – Режим доступа: <https://book.ru/book/947378>

### **Дополнительная литература:**

1. Вахрушина М.А., Сидорова М.И., Борисова Л.И. Стратегический управленческий учет (для бакалавров) + Приложение: Тесты [Электронный ресурс]: Учебник. - Москва: КноРус, 2018. - 183 с. – Режим доступа: <https://book.ru/book/924290>

## **10. ПЕРЕЧЕНЬ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ, ВКЛЮЧАЯ ПЕРЕЧЕНЬ ЛИЦЕНЗИОННОГО ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ И ИНФОРМАЦИОННЫХ СПРАВОЧНЫХ СИСТЕМ, ОНЛАЙН КУРСОВ, ИСПОЛЬЗУЕМЫХ ПРИ ОСУЩЕСТВЛЕНИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ**

### **Перечень лицензионного программного обеспечения:**

Microsoft Windows 10 .Договор № 52/223-ПО/2020 от 13.04.2020, Акт № Tr000523459 от 14.10.2020. Срок действия лицензии -Без ограничения срока.

Astra Linux Common Edition. Договор № 1 от 13 июня 2018, акт от 17 декабря 2018. Срок действия лицензии - без ограничения срока.

МойОфис стандартный. Соглашение № СК-281 от 7 июня 2017. Дата заключения - 07.06.2017. Срок действия лицензии - без ограничения срока.

Microsoft Office 2016. Договор № 52/223-ПО/2020 от 13.04.2020, Акт № Tr000523459 от 14.10.2020 Срок действия лицензии -Без ограничения срока.

Libre Office. Лицензия GNU LGPL. Срок действия лицензии - без ограничения срока.

### **Перечень информационных справочных систем, ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:**

Справочно-правовая система Консультант+. Срок действия лицензии до 31.12.2024

Справочно-правовая система Гарант. Договор № 58419 от 22 декабря 2015. Срок действия лицензии -без ограничения срока

## **11. ОПИСАНИЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ**

Реализация учебной дисциплины осуществляется с использованием материально-технической базы УрГЭУ, обеспечивающей проведение всех видов учебных занятий и научно-исследовательской и самостоятельной работы обучающихся:

Специальные помещения представляют собой учебные аудитории для проведения всех видов занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду УрГЭУ.

Все помещения укомплектованы специализированной мебелью и оснащены мультимедийным оборудованием спецоборудованием (информационно-телекоммуникационным, иным компьютерным), доступом к информационно-поисковым, справочно-правовым системам, электронным библиотечным системам, базам данных действующего законодательства, иным информационным ресурсам служащими для представления учебной информации большой аудитории.

Для проведения занятий лекционного типа презентации и другие учебно-наглядные пособия, обеспечивающие тематические иллюстрации.

### 7.3.1. Примерные вопросы для самостоятельной подготовки к экзамену

1. Стратегический управленческий учет в системе управления производством
2. Управленческий учет: тактический и стратегический, их сходство и различие
3. Понятие стратегического управленческого учета
4. Функции бухгалтера- аналитика, осуществляющего стратегический управленческий учет
5. Классификация производственных затрат для определения себестоимости продукции.
6. Классификация производственных затрат для принятия стратегических управленческих решений и планирования
7. Классификация производственных затрат для целей контроля и регулирования
8. Бюджетное (сметное) планирование
9. Функции бюджета
10. Общий бюджет: операционный и финансовый бюджеты
11. Бюджет (смета) денежных средств
12. Контроль бюджетов: статические и гибкие бюджеты
13. Учет затрат по элементам затрат
14. Учет затрат по статьям расходов
15. Себестоимость продукции, виды себестоимости
16. Принципы калькулирования, объекты калькулирования в стратегическом управленческом учете
17. Деление затрат на прямые и косвенные, способы распределения косвенных затрат.
18. Методы учета затрат и калькулирования в стратегическом управленческом учете
19. Учет затрат и калькулирование продукции в комплексных производствах
20. Система учета полных затрат и система учета переменных затрат
21. Система «директ-костинг». Затраты, включаемые в себестоимость продукции в системе ДК
22. Понятие маржинальной прибыли, анализ зависимости «затраты- объем-прибыль», критическая точка безубыточности
23. Основные принципы нормативного метода учета.
24. Понятие нормативных затрат в системе СК.
25. Учет отклонений от норм.
26. Запись отклонений в учетных регистрах в системе СК
27. Управленческие решения. Релевантный подход к типичным хозяйственным ситуациям
28. Использование расчета маржинальной прибыли при принятии решений

**7.3.2. Практические задания по дисциплине для самостоятельной подготовки к зачету/экзамену**

**Примерные практические задания по дисциплине для самостоятельной подготовки к экзамену**

Номер задания	Содержание задания	Компетенция												
1	<p>Постоянные затраты составили в течение месяца 645000 руб., а переменные - 200 руб. на одно изделие.</p> <p>Задание:</p> <p>1. Определите себестоимость изделия, прибыль от его реализации, маржинальный доход при продаже по цене 900 руб. за изделие и в количестве 2000 изделий :</p> <p>2. При каком количестве продаваемых изделий прибыль будет нулевой?</p>	ПК-1												
2	<p>Предприятие использует нормативный метод учета затрат. Утвержденные нормативные затраты представлены в таблице.</p> <table border="1" data-bbox="336 1205 1313 1357"> <thead> <tr> <th>Элементы нормативных затрат</th> <th>Продукт А</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Норма расхода материалов на единицу продукции, кг/ед</td> <td>5</td> </tr> <tr> <td>Нормативная цена материалов, руб./кг.</td> <td>4000</td> </tr> </tbody> </table> <p>Фактически в апреле было произведено 300 единиц продукта. Фактические затраты приведены в таблице</p> <table border="1" data-bbox="336 1429 1313 1547"> <thead> <tr> <th>Фактические затраты</th> <th>Продукт А</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Расход материалов на единицу продукции, кг/ед</td> <td>3,8</td> </tr> <tr> <td>Цена материалов, руб./кг.</td> <td>3200</td> </tr> </tbody> </table> <p>Задание:</p> <p>Определить отклонение по материальным затратам по факторам.</p>	Элементы нормативных затрат	Продукт А	Норма расхода материалов на единицу продукции, кг/ед	5	Нормативная цена материалов, руб./кг.	4000	Фактические затраты	Продукт А	Расход материалов на единицу продукции, кг/ед	3,8	Цена материалов, руб./кг.	3200	ПК-1
Элементы нормативных затрат	Продукт А													
Норма расхода материалов на единицу продукции, кг/ед	5													
Нормативная цена материалов, руб./кг.	4000													
Фактические затраты	Продукт А													
Расход материалов на единицу продукции, кг/ед	3,8													
Цена материалов, руб./кг.	3200													
3	<p>Осуществляя ведение управленческого учета рассчитать сумму налога на добавленную стоимость, если запланировано продать товар в количестве 1000 шт товаров по продажной цене 1500 руб. за шт.</p>	ПК-1												
4	<p>Рассчитать разные виды себестоимость продукции, если затраты за месяц составили:</p> <p>сырье и материалы - 210 тыс. руб.;</p> <p>заработная плата с отчислениями производственных рабочих - 250 тыс. руб.;</p> <p>расходы на содержание и эксплуатацию оборудования - 520 тыс. руб.;</p>	ПК-1												



	<p>прочие общепроизводственные расходы -140 тыс. руб.;</p> <p>общехозяйственные расходы - 180 тыс. руб.;</p> <p>коммерческие расходы - 50 тыс.руб.</p>																								
5	<p>В сентябре в цехе при объеме производства 1000 шт. имели место следующие затраты.</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Виды затрат</th> <th>Сумма затрат, руб.</th> <th>Вариатор затрат</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Сырье и материалы</td> <td>45000</td> <td>0,8</td> </tr> <tr> <td>Арендная плата</td> <td>20000</td> <td>0,0</td> </tr> <tr> <td>Заработная плата рабочих с отчислениями</td> <td>44000</td> <td>1,0</td> </tr> </tbody> </table> <p>Задание: Осуществляя руководство внутренней проверкой необходимо выразить функцию затрат и найти их прогнозируемую величину в октябре, когда объем выпуска составит 1500 шт.</p>	Виды затрат	Сумма затрат, руб.	Вариатор затрат	Сырье и материалы	45000	0,8	Арендная плата	20000	0,0	Заработная плата рабочих с отчислениями	44000	1,0	ПК-5											
Виды затрат	Сумма затрат, руб.	Вариатор затрат																							
Сырье и материалы	45000	0,8																							
Арендная плата	20000	0,0																							
Заработная плата рабочих с отчислениями	44000	1,0																							
6	<p>Предприятие использует нормативный метод учета затрат. Утвержденные нормативные затраты представлены в таблице.</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Элементы нормативных затрат</th> <th>Продукт А</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Норма расхода материалов на единицу продукции, кг/ед</td> <td>5</td> </tr> <tr> <td>Нормативная цена материалов, руб./кг.</td> <td>4000</td> </tr> </tbody> </table> <p>Фактически в апреле было произведено 300 единиц продукта. Фактические затраты приведены в таблице</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Фактические затраты</th> <th>Продукт А</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Расход материалов на единицу продукции, кг/ед</td> <td>3,8</td> </tr> <tr> <td>Цена материалов, руб./кг.</td> <td>3200</td> </tr> </tbody> </table> <p>Задание: Осуществляя внутреннюю проверку определить отклонение по материальным затратам по факторам.</p>	Элементы нормативных затрат	Продукт А	Норма расхода материалов на единицу продукции, кг/ед	5	Нормативная цена материалов, руб./кг.	4000	Фактические затраты	Продукт А	Расход материалов на единицу продукции, кг/ед	3,8	Цена материалов, руб./кг.	3200	ПК-3											
Элементы нормативных затрат	Продукт А																								
Норма расхода материалов на единицу продукции, кг/ед	5																								
Нормативная цена материалов, руб./кг.	4000																								
Фактические затраты	Продукт А																								
Расход материалов на единицу продукции, кг/ед	3,8																								
Цена материалов, руб./кг.	3200																								
7	<p>Подразделение выполняет заказы, в текущем месяце выполнено 3 заказа А, Б, В.</p> <p>Затраты, связанные с выполнением заказов представлены в таблице:</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">Статьи затрат</th> <th colspan="3">Заказы</th> <th rowspan="2">Итого</th> </tr> <tr> <th>А</th> <th>Б</th> <th>В</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Основные материалы</td> <td>200</td> <td>300</td> <td>100</td> <td>600</td> </tr> <tr> <td>Основная заработная плата</td> <td>50</td> <td>40</td> <td>10</td> <td>100</td> </tr> <tr> <td>Накладные расходы</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td>1000</td> </tr> </tbody> </table>	Статьи затрат	Заказы			Итого	А	Б	В	Основные материалы	200	300	100	600	Основная заработная плата	50	40	10	100	Накладные расходы				1000	ПК-3
Статьи затрат	Заказы			Итого																					
	А	Б	В																						
Основные материалы	200	300	100	600																					
Основная заработная плата	50	40	10	100																					
Накладные расходы				1000																					

	<p>Задание: Осуществляя внутреннюю проверку распределить накладные расходы между заказами. База распределения – прямые расходы. Определить себестоимость каждого заказа.</p>	
8	<p>Выполняя консультационного проекта в составе группы по управлению продажами используют формулу расчета маржинального дохода:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. выручка – переменные затраты</li> <li>2. выручка – постоянные затраты</li> <li>3. переменные затраты + постоянные затраты</li> <li>4. выручка – прибыль</li> </ol>	ПК-5
9	<p>Осуществляя внутренний контроль ведения бухгалтерского учета определите в каких случаях следует выбирать позаказный подход к калькулированию себестоимости:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. При производстве уникальной продукции или продукции по специальным заказам.</li> <li>2. При изготовлении массовой продукции в результате технологически сложных производственных процессов.</li> <li>3. При производстве полуфабрикатов собственного изготовления</li> <li>4. Только в сфере услуг.</li> </ol>	ПК-3
10	<p>Осуществляя внутренний контроль ведения бухгалтерского учета определите какой метод учета затрат на производство и калькулирование себестоимости продукции наиболее подходит при производстве и выпуске собственных полуфабрикатов?</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. попроцессный</li> <li>2. попередельный</li> <li>3. позаказный</li> <li>4. нормативный</li> </ol>	ПК-3
11	<p>Осуществляя внутренний контроль ведения бухгалтерского учета определите какая из перечисленных статей затрат не участвует в формировании производственной себестоимости?</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Прямые материальные затраты.</li> <li>2. Вспомогательные материалы.</li> <li>3. Затраты на транспортировку продукции до торговой организации.</li> <li>4. Затраты на техническое обслуживание технологического оборудования.</li> </ol>	ПК-3
12	<p>Организуя ведение бухгалтерского учета необходимо определить какой бюджет является первым в процессе подготовки общего бюджета</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Производственный бюджет</li> <li>2. Бюджет закупки</li> <li>3. Бюджет продаж</li> </ol>	ПК-1

	4. Финансовый бюджет	
--	----------------------	--

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
**УРАЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ**

УТВЕРЖДЕНЫ  
на заседании кафедры бухгалтерского учета и аудита

**МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПО ВЫПОЛНЕНИЮ  
КОНТРОЛЬНОЙ РАБОТЫ  
для студентов заочной формы  
по дисциплине  
Стратегический управленческий учет**

## ВВЕДЕНИЕ

В сроки, установленные графиками обучения, студенты выполняют контрольную работу по курсу

### Стратегический управленческий учет

При решении контрольной работы необходимо выполнить Эссе

Темы эссе

1. Сущность стратегического управленческого учета
2. Отличительные особенности стратегического и традиционного управленческого учета
3. Стратегическое планирование как одна из функций стратегического управленческого учета
4. Концепции стратегического управленческого учета
5. Требования к организации стратегического управленческого учета
6. Функции стратегического управленческого учета
7. Стратегический управленческий учет как система, поддерживающая процесс принятия решений
8. Концепции цепочки ценностей предприятия
9. Области увеличения прибыли с точки зрения концепции цепочки ценностей
10. Концепция стратегического позиционирования
11. Концепция затратообразующих факторов
12. Обучение и перспективы роста как аспект деятельности организации
13. Сущность потребительского аспекта деятельности организации
14. Система сбалансированных показателей как инструмент руководителя для оценки эффективности работы компании
15. Оценка инвестиционных проектов с помощью системы сбалансированных показателей
16. Основные проблемы внедрения системы сбалансированных показателей в компании
17. Модель экономической добавленной стоимости как один из методов управления предприятием
18. Процесс внедрения модели экономической добавленной стоимости и ее преимущества
19. Сущность системы ABC.
20. Распределение косвенных затрат традиционным методом и методом ABC.

### ПЕРЕЧЕНЬ ОСНОВНОЙ И ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ УЧЕБНОЙ ЛИТЕРАТУРЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Сайт библиотеки УрГЭУ

<http://lib.usue.ru/>

#### Основная литература:

1. Ким Л.И. Стратегический управленческий учет [Электронный ресурс]: Монография. - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2022. - 202 с. – Режим доступа: <https://znanium.com/catalog/product/1851535>
2. Юрьева Л.В., Илышева Н.Н., Караваева А.В., Быстрова А.Н. Стратегический управленческий учет для бизнеса [Электронный ресурс]: Учебник. - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2022. - 336 с. – Режим доступа: <https://znanium.com/catalog/product/1844316>
3. Вахрушина М.А., Сидорова М.И., Борисова Л.И. Стратегический управленческий учет + eПриложение: Тесты [Электронный ресурс]: Учебник. - Москва: КноРус, 2023. - 183 – Режим доступа: <https://book.ru/book/947378>

#### Дополнительная литература:

**ПЕРЕЧЕНЬ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ, ВКЛЮЧАЯ ПЕРЕЧЕНЬ  
ЛИЦЕНЗИОННОГО ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ И ИНФОРМАЦИОННЫХ  
СПРАВОЧНЫХ СИСТЕМ, ОНЛАЙН КУРСОВ, ИСПОЛЬЗУЕМЫХ ПРИ ОСУЩЕСТВЛЕНИИ  
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ**

**Перечень лицензионного программного обеспечения:**

Microsoft Windows 10 .Договор № 52/223-ПО/2020 от 13.04.2020, Акт № Tr000523459 от 14.10.2020.  
Срок действия лицензии 30.09.2023.

Astra Linux Common Edition. Договор № 1 от 13 июня 2018, акт от 17 декабря 2018. Срок действия  
лицензии - без ограничения срока.

МойОфис стандартный. Соглашение № СК-281 от 7 июня 2017. Дата заключения - 07.06.2017. Срок  
действия лицензии - без ограничения срока.

Microsoft Office 2016.Договор № 52/223-ПО/2020 от 13.04.2020, Акт № Tr000523459 от 14.10.2020 Срок  
действия лицензии 30.09.2023.

Libre Office. Лицензия GNU LGPL. Срок действия лицензии - без ограничения срока.

**Перечень информационных справочных систем, ресурсов информационно-  
телекоммуникационной сети «Интернет»:**

Справочно-правовая система Гарант. Договор № 58419 от 22 декабря 2015. Срок действия лицензии -  
без ограничения срока

Справочно-правовая система Консультант +. Срок действия лицензии до 31.12.2023