

Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Силин Яков Петрович

Должность: Ректор

Дата подписания: 11.07.2024 09:47:39

Уникальный программный идентификатор:

24f866be2aca164840368abb3e509e95314605f

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ФГБОУ ВО «Уральский государственный экономический университет»

Одобрена

на заседании кафедры

Утверждена

Советом по учебно-методическим  
вопросам и качеству образования

13 декабря 2023 г.

протокол № 4

Председатель

Карх Д.А.

(подпись)

01.12.2023 г.

протокол № 4

Зав. кафедрой Антипин И.А.

### РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Наименование дисциплины	Стратегическое управление развитием территории
Направление подготовки	38.04.01 Экономика
Профиль	Экономическая безопасность и управление рисками
Форма обучения	очная
Год набора	2024

Разработана:  
Доцент, к.э.н.  
Антипин И.А.

Екатеринбург  
2023 г.

## СОДЕРЖАНИЕ

<b>ВВЕДЕНИЕ</b>	<b>3</b>
<b>1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ</b>	<b>3</b>
<b>2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП</b>	<b>3</b>
<b>3. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ</b>	<b>3</b>
<b>4. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ОПОП</b>	<b>3</b>
<b>5. ТЕМАТИЧЕСКИЙ ПЛАН</b>	<b>7</b>
<b>6. ФОРМЫ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ И ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ШКАЛЫ ОЦЕНИВАНИЯ</b>	<b>8</b>
<b>7. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ</b>	<b>11</b>
<b>8. ОСОБЕННОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ ДЛЯ ЛИЦ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ</b>	<b>14</b>
<b>9. ПЕРЕЧЕНЬ ОСНОВНОЙ И ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ УЧЕБНОЙ ЛИТЕРАТУРЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ</b>	<b>14</b>
<b>10. ПЕРЕЧЕНЬ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ, ВКЛЮЧАЯ ПЕРЕЧЕНЬ ЛИЦЕНЗИОННОГО ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ И ИНФОРМАЦИОННЫХ СПРАВОЧНЫХ СИСТЕМ, ОНЛАЙН КУРСОВ, ИСПОЛЬЗУЕМЫХ ПРИ ОСУЩЕСТВЛЕНИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ</b>	<b>15</b>
<b>11. ОПИСАНИЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ</b>	<b>16</b>

## ВВЕДЕНИЕ

Рабочая программа дисциплины является частью основной профессиональной образовательной программы высшего образования - программы магистратуры, разработанной в соответствии с ФГОС ВО

ФГОС ВО	Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования - магистратура по направлению подготовки 38.04.01 Экономика (приказ Минобрнауки России от 11.08.2020 г. № 939)
ПС	

### 1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

формирование компетенций, направленных на получение прочных знаний методологических и методических основ и принципов управления, ознакомление с передовой системой механизмов, методов управления, формирование умений стратегирования на макро- и мезоуровнях, предвидение результатов реализации стратегического управления

### 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП

Дисциплина относится к вариативной части учебного плана.

### 3. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ

Промежуточная аттестация	Часов					З.е.
	Всего за семестр	Контактная работа (по уч.зан.)			Самостоятельная работа в том числе подготовка контрольных и курсовых	
		Всего	Лекции	Практические занятия, включая курсовое проектирование		
Семестр 3						
Экзамен	144	24	8	16	93	4

### 4. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ОПОП

В результате освоения ОПОП у выпускника должны быть сформированы компетенции, установленные в соответствии ФГОС ВО.

Профессиональные компетенции (ПК)

Шифр и наименование компетенции	Индикаторы достижения компетенций
организационно-управленческий	

<p>ПК-1 Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации</p>	<p>ИД-1.ПК-1 Знать: Принципы целеполагания, организационного планирования и прогнозирования          Национальные и международные стандарты, лучшие практики по построению систем управления рисками          Законодательство Российской Федерации и отраслевые стандарты по управлению рисками          Современные методы и приемы психологии управления          Современные инструменты управления человеческими ресурсами          Должностные инструкции работников подразделения          Локальные нормативные акты по управлению рисками в организации          Внутренний и внешний контекст функционирования организации          Принципы теории управления изменениями          Принципы построения систем управления рисками          Компоненты системы управления рисками и их взаимосвязь          Полномочия и обязательства менеджмента по реализации плана управления рисками          Этапы разработки систем управления рисками          Стратегические и оперативные цели и задачи системы управления рисками в организации          Требования к обеспечению сохранения коммерческой тайны          Нормы профессиональной этики          Нормы корпоративного управления и корпоративной культуры</p>
	<p>ИД-2.ПК-1 Уметь:          Внедрять системы управления рисками на уровне организации, подразделения          Анализировать изменения корпоративной нормативной базы по вопросам управления рисками          Выявлять внешний и внутренний контекст функционирования организации          Разрабатывать регламентирующие документы по управлению рисками          Применять термины и принципы риск-менеджмента          Описывать бизнес-процессы с учетом рисков          Вырабатывать рекомендации по принятию решений в сфере управления рисками в рамках подразделения          Использовать программное обеспечение для работы с информацией (текстовые, графические, табличные и аналитические приложения, приложения для визуального представления данных) на уровне продвинутого пользователя          Ставить цели и формулировать задачи, связанные с реализацией профессиональных функций работников          Анализировать и координировать объем работ каждого сотрудника в подразделении          Составлять календарный план работ работников          Оценивать ресурсы, необходимые для эффективного функционирования подразделения          Прогнозировать и определять потребность в работниках          Формулировать требования к сотрудникам и формировать заявки на подбор кадров          Формировать индивидуальный план развития работников          Устанавливать и поддерживать деловые контакты, связи, отношения с сотрудниками организации и заинтересованными сторонами по вопросам управления рисками</p>

<p>ПК-1 Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации</p>	<p>ИД-3.ПК-1 Иметь практический опыт:  Определения целей и задач подразделения в соответствии со стратегическими целями организации (декомпозиция стратегических целей организации в задачи подразделения) на основании корпоративных нормативных документов по управлению рисками и требований вышестоящего руководства  Подбора работников соответствующей квалификации для структурных подразделений и рабочих групп в сфере управления рисками  Разработка регламентов деятельности подразделения по управлению рисками и отдельных работников  Формирования оперативного и тактического плана работ подразделения  Определения требований, задач и планирование деятельности сотрудников подразделения  Реализация плана построения системы управления рисками  Определения функций, обязанностей и системы подотчетности внутри подразделения  Распределения полномочий, ответственности и задач между работниками подразделения  Координация деятельности работников подразделения  Организации обеспечения работников подразделения по управлению рисками необходимым оборудованием, материально-техническими средствами и доступом к информационным системам организации</p>
<p>проектно-экономический</p>	
<p>ПК-8 Разработка интегрированной системы управления рисками</p>	<p>ИД-1.ПК-8 Знать:  Национальные и международные стандарты, лучшие практики по построению систем управления рисками  Законодательство Российской Федерации и отраслевые стандарты по управлению рисками  Принципы построения систем управления рисками  Элементы системы управления рисками и их взаимосвязь  Полномочия и обязательства менеджмента по реализации плана управления рисками  Этапы разработки систем управления рисками  Локальные нормативные акты организации по управлению рисками  Требования к обеспечению сохранения коммерческой тайны  Нормы профессиональной этики  Нормы корпоративного управления и корпоративной культуры</p>

<p>ПК-8 Разработка интегрированной системы управления рисками</p>	<p>ИД-2.ПК-8 Уметь:</p> <p>Адаптировать элементы системы риск-менеджмента к условиям функционирования организации, а также к новым бизнес-процессам и направлениям</p> <p>Анализировать и применять методики оценки управления рисками и реагирования на риски</p> <p>Организовывать процесс управления рисками в организации с учетом отраслевых стандартов</p> <p>Обрабатывать информацию по рискам в отрасли и в организации</p> <p>Проводить диагностику существующей в организации практики управления рисками</p> <p>Разрабатывать программы по совершенствованию процедур управления рисками в соответствии с лучшими практиками</p> <p>Использовать программное обеспечение для работы с информацией (текстовые, графические, табличные и аналитические приложения, приложения для визуального представления данных) на уровне продвинутого пользователя</p> <p>ИД-3.ПК-8 Иметь практический опыт:</p> <p>Построения модели корпоративной системы управления рисками, включающей общую конфигурацию системы, общую схему управления рисками, принципы организационно-функциональной структуры и информационного обмена</p> <p>Разработки и внедрения рекомендаций по построению структуры системы управления рисками с учетом международных стандартов корпоративного управления и специфики ведения бизнеса организации</p> <p>Разработки требований к программному обеспечению по управлению рисками, помощь в выборе автоматизированной системы управления рисками</p> <p>Создания единой методологии построения системы управления рисками (политик, стандартов, регламентов, планов внедрения системы управления рисками)</p>
<p>организационно-управленческий</p>	
<p>ПК-7 Поддержание и совершенствование культуры управления рисками в организации</p>	<p>ИД-1.ПК-7 Знать:</p> <p>Современные принципы построения организационной культуры</p> <p>Международные и национальные стандарты по управлению рисками в части, касающейся создания культуры управления рисками</p> <p>Международные и национальные стандарты обеспечения социальной ответственности и регулирования вопросов устойчивого развития</p> <p>Методы, методологии оценки культуры управления рисками в разных организациях, лучшие практики оценки культуры управления рисками</p> <p>Стратегия организации по управлению рисками</p> <p>Информационная политика организации</p> <p>Требования к обеспечению сохранения коммерческой тайны</p> <p>Нормы этики организации</p> <p>Нормы профессиональной этики</p> <p>Нормы корпоративного управления и корпоративной культуры</p>

ПК-7 Поддержание и совершенствование культуры управления рисками в организации	<p>ИД-2.ПК-7 Уметь:</p> <p>Анализировать отчетные документы по результатам аудиторских проверок</p> <p>Консолидировать и выбирать информацию по интересующим вопросам</p> <p>Анализировать изменения корпоративной нормативной базы по вопросам управления рисками</p> <p>Анализировать корпоративную культуру управления рисками, ее динамику, выявлять сильные и слабые стороны</p> <p>Вырабатывать рекомендации по совершенствованию культуры управления рисками в организации</p> <p>Применять стандарты в области риск-менеджмента и лучшие практики в области создания и поддержания культуры управления рисками в организации</p>
	<p>ИД-3.ПК-7 Иметь практический опыт:</p> <p>Анализа аудиторских замечаний и рекомендаций, направленных на совершенствование культуры управления рисками в организации</p> <p>Внедрения и совершенствования корпоративных стандартов по управлению рисками</p> <p>Создания общего понятийного аппарата, норм и правил корпоративной культуры управления рисками в организации или адаптация имеющихся лучших практик под специфику организации</p> <p>Адаптации и внедрение норм и правил управления рисками в работу всех подразделений и сотрудников организации</p> <p>Оценки культуры управления рисками в организации</p>

## 5. ТЕМАТИЧЕСКИЙ ПЛАН

Тема	Наименование темы	Всего часов	Контактная работа (по уч.зан.)			Самост. работа	Контроль самостоятельной работы
			Лекции	Лабораторные	Практические занятия		
			Часов				
<b>Семестр 3</b>		<b>117</b>					
Тема 1.	Понятие стратегии и особенности ее разработки (ПК-1, ПК - 7, ПК - 8)	11	1			10	
Тема 2.	Концепции стратегического управления (ПК - 7, ПК - 8)	12	1			11	
Тема 3.	Глобализация и стратегическое управление (цивилизационный и геополитический подходы) (ПК-1, ПК - 7, ПК - 8)	9	1			8	
Тема 4.	Национальная безопасность и стратегическое управление (ПК-1, ПК - 8)	4	1			3	
Тема 5.	Становление стратегического управления в России (ПК-1, ПК - 7, ПК - 8)	26	1		4	21	
Тема 6.	Стратегические проблемы регионального управления (ПК - 7, ПК - 8)	27	1		6	20	

Тема 7.	Стратегическое управление в Свердловской области (ПК-1, ПК - 7, ПК - 8)	28	2		6	20	
---------	---	----	---	--	---	----	--

## 6. ФОРМЫ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ И ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ШКАЛЫ ОЦЕНИВАНИЯ

Раздел/Тема	Вид оценочного средства	Описание оценочного средства	Критерии оценивания
Текущий контроль (Приложение 4)			
Тема 1,2,3,5	Тест (Приложение 4)	2 теста по 10 вопросов с вариантами ответа	до 10 баллов
тема 4	Индивидуальное задание 1 (Приложение 4)	задание из 5 вопросов	до 10 баллов
тема 6	Индивидуальное задание 3 (Приложение 4)	алгоритм выполнения индивидуального задания	до 10 баллов
тема 7	Индивидуальное задание 2,4 (Приложение 4)	алгоритм выполнения индивидуального задания	до 10 баллов
Промежуточная аттестация (Приложение 5)			



<p>3 семестр (Эк)</p>	<p>Экзаменационный билет</p>	<p>Билет содержит 2 теоретических вопроса и 1 практическое задание</p>	<p>Теоретический вопрос: полнота и достоверность изложения материала, использование дополнительных источников информации по данной теме, умение грамотно, четко, структурировано излагать свои мысли, выслушать товарищей, сделать выводы по вопросу. Практическое задание: умение применять полученные теоретические знания к конкретным деловым ситуациям. Решение задания должно быть полным и аргументированным. Оценивается: 0-100%</p>
---------------------------	------------------------------	--	--

## ОПИСАНИЕ ШКАЛ ОЦЕНИВАНИЯ

Показатель оценки освоения ОПОП формируется на основе объединения текущего контроля и промежуточной аттестации обучающегося.

Показатель рейтинга по каждой дисциплине выражается в процентах, который показывает уровень подготовки студента.

Текущий контроль. Используется 100-балльная система оценивания. Оценка работы студента в течение семестра осуществляется преподавателем в соответствии с разработанной им системой оценки учебных достижений в процессе обучения по данной дисциплине.

В рабочих программах дисциплин и практик закреплены виды текущего контроля, планируемые результаты контрольных мероприятий и критерии оценки учебных достижений.

В течение семестра преподавателем проводится не менее 3-х контрольных мероприятий, по оценке деятельности студента. Если посещения занятий по дисциплине включены в рейтинг, то данный показатель составляет не более 20% от максимального количества баллов по дисциплине.

Промежуточная аттестация. Используется 5-балльная система оценивания. Оценка работы студента по окончании дисциплины (части дисциплины) осуществляется преподавателем в соответствии с разработанной им системой оценки достижений студента в процессе обучения по данной дисциплине. Промежуточная аттестация также проводится по окончании формирования компетенций.

Порядок перевода рейтинга, предусмотренных системой оценивания, по дисциплине, в пятибалльную систему.

Высокий уровень – 100% - 70% - отлично, хорошо.

Средний уровень – 69% - 50% - удовлетворительно.

Показатель оценки	По 5-балльной системе	Характеристика показателя
100% - 85%	отлично	обладают теоретическими знаниями в полном объеме, понимают, самостоятельно умеют применять, исследовать, идентифицировать, анализировать, систематизировать, распределять по категориям, рассчитать показатели, классифицировать, разрабатывать модели, алгоритмизировать, управлять, организовать, планировать процессы исследования, осуществлять оценку результатов на высоком уровне
84% - 70%	хорошо	обладают теоретическими знаниями в полном объеме, понимают, самостоятельно умеют применять, исследовать, идентифицировать, анализировать, систематизировать, распределять по категориям, рассчитать показатели, классифицировать, разрабатывать модели, алгоритмизировать, управлять, организовать, планировать процессы исследования, осуществлять оценку результатов.  Могут быть допущены недочеты, исправленные студентом самостоятельно в процессе работы (ответа и т.д.)
69% - 50%	удовлетворительно	обладают общими теоретическими знаниями, умеют применять, исследовать, идентифицировать, анализировать, систематизировать, распределять по категориям, рассчитать показатели, классифицировать, разрабатывать модели, алгоритмизировать, управлять, организовать, планировать процессы исследования, осуществлять оценку результатов на среднем уровне. Допускаются ошибки, которые студент затрудняется исправить самостоятельно.
49 % и менее	неудовлетворительно	обладают не полным объемом общих теоретическими знаниями, не умеют самостоятельно применять, исследовать, идентифицировать, анализировать, систематизировать, распределять по категориям, рассчитать показатели, классифицировать, разрабатывать модели, алгоритмизировать, управлять, организовать, планировать процессы исследования, осуществлять оценку результатов. Не сформированы умения и навыки для решения профессиональных задач
100% - 50%	зачтено	характеристика показателя соответствует «отлично», «хорошо», «удовлетворительно»
49 % и менее	не зачтено	характеристика показателя соответствует «неудовлетворительно»

## 7. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### 7.1. Содержание лекций

<p>Тема 1. Понятие стратегии и особенности ее разработки (ПК-1, ПК - 7, ПК - 8)</p> <p>О понятиях стратегия, управление, стратегическое управление, стратегия государства, стратегия регионального управления. Устойчивое социально-экономическое развитие государства и региона – базовая цель стратегического управления. Региональная политика и региональная стратегия. Объекты, субъекты и уровни стратегического управления (макро-, мезо-, микроэкономический). Стратегическое планирование и стратегическое управление. Особенности разработки стратегии развития территории. Управление функционированием и управление развитием территории.</p>
<p>Тема 2. Концепции стратегического управления (ПК - 7, ПК - 8)</p> <p>Анри Файоль – основатель административной (классической) школы управления. Принципы управления по Файолю. Функции менеджмента по Ч. Барнарду. «Видимая рука» и «невидимая рука» рынка по А. Чандлеру.</p> <p>Работы Гарвардской школы бизнеса. К. Эндрюс (SWOT-анализ), М. Портер (Пять сил конкуренции, типовые стратегии), Г. Хэмел и К.К. Прахалад (Стержневые (ключевые) компетенции).</p> <p>Возможности применения методов стратегического управления бизнесом на региональном и национальном уровнях.</p>
<p>Тема 3. Глобализация и стратегическое управление (цивилизационный и геополитический подходы) (ПК-1, ПК - 7, ПК - 8)</p> <p>О понятиях цивилизация, глобализация, геополитика.</p> <p>Идеи цивилизации в работах М. Вебера, О. Шпенглера, А. Тойнби и др. Критерии цивилизационного развития. Характеристики западных и восточных цивилизаций по Б.Е. Ерасову. Современные мировые цивилизации и их особенности: Западная, Исламская, Конфуцианская, Русская. Проблемы взаимоотношений. Цивилизационная борьба как фактор стратегического управления. Уровни цивилизационного противостояния: Военный, Генетический (разрушение генофонда), Экономический, Фактологический (идеологический), Хронологический, Методологический (мировоззренческий).</p> <p>Геополитика и современное развитие. Важнейшие геополитические школы, идеи. Историческое противостояние Запада (Море) и Востока (Суша). Геоэкономика и стратегическая география. Россия как мировой Heartland. Проблемы взаимодействия России с внешним миром и стратегическое управление государством и регионами.</p>
<p>Тема 4. Национальная безопасность и стратегическое управление (ПК-1, ПК - 8)</p> <p>Национальная безопасность. Определение. Внешняя и внутренняя безопасность государства, региона. Структура (виды): экономическая, технологическая, военно-политическая, информационная, культурная, продовольственная, медико-биологическая, экологическая, техногенная.</p> <p>Национальная безопасность России в стратегических документах.</p>
<p>Тема 5. Становление стратегического управления в России (ПК-1, ПК - 7, ПК - 8)</p> <p>Концепция долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2020 года как инструмент стратегического управления. Структура документа. Стратегические ориентиры долгосрочного социально-экономического развития. Проблемы перехода к инновационному социально ориентированному типу экономического развития.</p>
<p>Тема 6. Стратегические проблемы регионального управления (ПК - 7, ПК - 8)</p> <p>Проблемы пространственного развития и территориальной целостности государства.</p> <p>Неравномерность развития регионов России как угроза территориальной целостности государства.</p> <p>Противоречивость процессов, имеющих пространственные формы проявления (экономические, политические, социальные, демографические, национально-этнические, конфессиональные, природно-ресурсные, экологические, геополитические, военно-стратегические и т. п.),</p> <p>Интересы развития России в различных регионах планеты, либо ее жизненно-важных сферах геопространства и их влияние на развитие регионов.</p>

Тема 7. Стратегическое управление в Свердловской области (ПК-1, ПК - 7, ПК - 8)  
Стратегия социально-экономического развития Свердловской области на период до 2020 года.  
Структура, особенности. Сценарные варианты развития, их оценка.

### 7.2 Содержание практических занятий и лабораторных работ

Тема 5. Становление стратегического управления в России (ПК-1, ПК - 7, ПК - 8)  
1. Концепция долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2020 года как инструмент стратегического управления.  
2. Стратегические ориентиры долгосрочного социально-экономического развития.  
3. Проблемы перехода к инновационному социально ориентированному типу экономического развития.

Тема 6. Стратегические проблемы регионального управления (ПК - 7, ПК - 8)  
1. Проблемы пространственного развития и территориальной целостности государства.  
2. Неравномерность развития регионов России как угроза территориальной целостности государства.  
3. Противоречивость процессов, имеющих пространственные формы проявления.  
4. Стратегическое целеполагание региона. Стратегическое управление и региональная политика.  
5. Интересы развития России на глобальном уровне.

Тема 7. Стратегическое управление в Свердловской области (ПК-1, ПК - 7, ПК - 8)  
1. Проанализируйте Стратегию социально-экономического развития Свердловской области на период до 2020 года. Структура, особенности.  
2. Сценарные варианты развития, их оценка.

### 7.3. Содержание самостоятельной работы

Тема 1. Понятие стратегии и особенности ее разработки (ПК-1, ПК - 7, ПК - 8)  
Повторение и изучение материала лекций

Тема 2. Концепции стратегического управления (ПК - 7, ПК - 8)  
Подготовка к практическим занятиям

Тема 3. Глобализация и стратегическое управление (цивилизационный и геополитический подходы) (ПК-1, ПК - 7, ПК - 8)  
Подготовка к текущему контролю

Тема 4. Национальная безопасность и стратегическое управление (ПК-1, ПК - 8)  
Выполнение домашних заданий

Тема 5. Становление стратегического управления в России (ПК-1, ПК - 7, ПК - 8)  
Работа с Порталом

Тема 6. Стратегические проблемы регионального управления (ПК - 7, ПК - 8)  
Ознакомление с литературой по дисциплине

Тема 7. Стратегическое управление в Свердловской области (ПК-1, ПК - 7, ПК - 8)  
Выполнение контрольной работы  
Подготовка к зачету  
Подготовка к экзамену

7.3.1. Примерные вопросы для самостоятельной подготовки к зачету/экзамену  
Приложение 1

7.3.2. Практические задания по дисциплине для самостоятельной подготовки к зачету/экзамену  
Приложение 2

7.3.3. Перечень курсовых работ  
Не предусмотрено

7.4. Электронное портфолио обучающегося  
Не размещается

7.5. Методические рекомендации по выполнению контрольной работы  
Не предусмотрено

7.6 Методические рекомендации по выполнению курсовой работы  
Не предусмотрено

## **8. ОСОБЕННОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ ДЛЯ ЛИЦ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ**

### ***По заявлению студента***

В целях доступности освоения программы для лиц с ограниченными возможностями здоровья при необходимости кафедра обеспечивает следующие условия:

- особый порядок освоения дисциплины, с учетом состояния их здоровья;
- электронные образовательные ресурсы по дисциплине в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья;
- изучение дисциплины по индивидуальному учебному плану (вне зависимости от формы обучения);
- электронное обучение и дистанционные образовательные технологии, которые предусматривают возможности приема-передачи информации в доступных для них формах.
- доступ (удаленный доступ), к современным профессиональным базам данных и информационным справочным системам, состав которых определен РПД.

## **9. ПЕРЕЧЕНЬ ОСНОВНОЙ И ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ УЧЕБНОЙ ЛИТЕРАТУРЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ**

**Сайт библиотеки УрГЭУ**

<http://lib.usue.ru/>

### **Основная литература:**

1. Леонов С.Н., Барабаш Е.С. Стратегическое управление развитием территории [Электронный ресурс]: учебное пособие. - Москва: КноРус, 2020. - 183 – Режим доступа: <https://book.ru/book/934008>

2. Попков С.Ю., Сафонов А.Л. Стратегическое планирование в системе федеральных органов исполнительной власти в Российской Федерации [Электронный ресурс]: попков с.ю., сафонов а.л., смиринов в.м.. - Москва: Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2019. - 172 – Режим доступа: <https://znanium.ru/catalog/product/1450802>

3. Вдовин С. М. Стратегия и механизмы устойчивого развития региона [Электронный ресурс]: монография. - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2022. - 154 – Режим доступа: <https://znanium.ru/catalog/product/1858826>

4. Сильвестров С. Н., Старовойтов В.Г., Бауэр В.П., Селиванов А.И., Лепский В.Е., Беляев И.И., Райков А. Н., Митяков С.Н., Липина С.А., Кузнецов Н.В., Мунтиян В.И., Головина Т. А., Полянин А.В., Бочаров В.Е., Трошин Д.В., Воронин В.В., Андрианов К.Н., Беляевская-Плотник Л.А., Бочарова Л.К., Еремин В.В., Побываев С.А., Попова Т.Ю., Сорокина Н.Ю., Бобрышев И.С., Ерина Н.В., Коршикова Е.А., Котова Н.Е., Лапенкова Н.В., Смирнов В.В., Тюпышев Д.А., Ведерникова А.В. Стратегическое планирование в государственном секторе экономики [Электронный ресурс]: монография : монография. - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2023. - 344 – Режим доступа: <https://znanium.ru/catalog/product/1939098>

#### **Дополнительная литература:**

1. Сыров А.Н. Практические вопросы муниципального управления экономикой городского поселения в России [Электронный ресурс]: монография. - Москва: Издательский Центр РИО, 2019. - 207 – Режим доступа: <https://znanium.ru/catalog/product/1003263>

2. Егоршин А. П. Эффективный менеджмент организации. [Электронный ресурс]: Учебное пособие. - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2019. - 388 с. – Режим доступа: <https://znanium.com/catalog/product/1003323>

3. Прокофьев С. Е., Кадырова Г. М., Еремин С. Г., Галкин А. И. Стратегическое управление в органах власти [Электронный ресурс]: учебник и практикум для вузов. - Москва: Юрайт, 2023. - 259 – Режим доступа: <https://urait.ru/bcode/519706>

4. Асанов В. Л. Стратегическое управление территориальным развитием — архитектурный менеджмент, администрирование. Монография [Электронный ресурс]:. - , 2023. - 275 с – Режим доступа: <https://urait.ru/bcode/519134>

### **10. ПЕРЕЧЕНЬ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ, ВКЛЮЧАЯ ПЕРЕЧЕНЬ ЛИЦЕНЗИОННОГО ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ И ИНФОРМАЦИОННЫХ СПРАВОЧНЫХ СИСТЕМ, ОНЛАЙН КУРСОВ, ИСПОЛЬЗУЕМЫХ ПРИ ОСУЩЕСТВЛЕНИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ**

#### **Перечень лицензионного программного обеспечения:**

Astra Linux Common Edition. Договор № 1 от 13 июня 2018, акт от 17 декабря 2018. Срок действия лицензии - без ограничения срока.

#### **Перечень информационных справочных систем, ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:**

Справочно-правовая система Гарант. Договор № 58419 от 22 декабря 2015. Срок действия лицензии - без ограничения срока

Справочно-правовая система Консультант+. Срок действия лицензии до 31.12.2024

## **11. ОПИСАНИЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ**

Реализация учебной дисциплины осуществляется с использованием материально-технической базы УрГЭУ, обеспечивающей проведение всех видов учебных занятий и научно-исследовательской и самостоятельной работы обучающихся:

Специальные помещения представляют собой учебные аудитории для проведения всех видов занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду УрГЭУ.

Все помещения укомплектованы специализированной мебелью и оснащены мультимедийным оборудованием спецоборудованием (информационно-телекоммуникационным, иным компьютерным), доступом к информационно-поисковым, справочно-правовым системам, электронным библиотечным системам, базам данных действующего законодательства, иным информационным ресурсам служащими для представления учебной информации большой аудитории.

Для проведения занятий лекционного типа презентации и другие учебно-наглядные пособия, обеспечивающие тематические иллюстрации.



### 7.3.1. Примерные вопросы для самостоятельной подготовки к экзамену

1. О понятиях стратегия, управление, стратегическое управление, стратегия государства, стратегия регионального управления.
2. Региональная политика и региональная стратегия.
3. Устойчивое социально-экономическое развитие государства и региона – базовая цель стратегического управления
4. Объекты, субъекты и уровни стратегического управления (макро-, мезо-, микроэкономический).
5. Стратегическое планирование и стратегическое управление. Особенности разработки стратегии развития территории.
6. Управление функционированием и управление развитием территории.
7. Принципы управления по Файолю.
8. Функции менеджмента по Ч. Барнарду.
9. «Видимая рука» и «невидимая рука» рынка по А. Чандлеру.
10. Работы Гарвардской школы бизнеса
11. Возможности применения методов стратегического управления бизнесом на региональном и национальном уровнях.
12. Идеи цивилизации в работах М. Вебера, О. Шпенглера, А. Тойнби и др.
13. Критерии цивилизационного развития.
14. Характеристики западных и восточных цивилизаций по Б.Е. Ерасову.
15. Современные мировые цивилизации и их особенности: Западная, Исламская, Конфуцианская, Русская.
16. Цивилизационная борьба как фактор стратегического управления.
17. Уровни цивилизационного противостояния.
18. Геополитика и современное развитие. Важнейшие геополитические школы, идеи.
19. Историческое противостояние Запада (Море) и Востока (Суша).
20. Геоэкономика и стратегическая география.
21. Проблемы взаимодействия России с внешним миром и стратегическое управление государством и регионами.
22. Национальная безопасность. Определение. Внешняя и внутренняя безопасность государства, региона.
23. Структура (виды): экономическая, технологическая, военно-политическая, информационная, культурная, продовольственная, медико-биологическая, экологическая, техногенная.
24. Национальная безопасность России в стратегических документах.
25. Концепция долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2020 года как инструмент стратегического управления.
26. Проблемы перехода к инновационному социально ориентированному типу экономического развития.
27. Проблемы пространственного развития и территориальной целостности государства.
28. Неравномерность развития регионов России как угроза территориальной целостности государства.
29. Противоречивость процессов, имеющих пространственные формы проявления (экономические, политические, социальные, демографические и т. п.).
30. Интересы развития России в различных регионах планеты, либо ее жизненно-важных сферах геопространства и их влияние на развитие регионов.

**Практические задания по дисциплине для самостоятельной подготовки к  
зачету/экзамену**

**Примерные практические задания к зачету  
Задания закрытого типа**

Номер задания	Содержание задания	Компетенция
1	Стратегическое управление – это: а) такое управление организацией, которое опирается на человеческий потенциал как основу организации, ориентирует производственную деятельность на запросы потребителей, гибко реагирует и проводит своевременные изменения в организации, отвечающие вызову со стороны окружения и позволяющие добиваться конкурентных преимуществ, что в совокупности дает возможность организации выживать в долгосрочной перспективе, достигая при этом своих целей; б) оптимальная деятельность компании, когда ее стратегическое поведение соответствует уровню турбулентности среды, а деловые способности соответствуют стратегическому поведению; в) выбор способа достижения цели в краткосрочном и среднесрочном периодах г) планирование и целеполагание	ПК-1
2	Стратегическое планирование – это: а) Комплекс мероприятий, направленных на решение первостепенных целей и задач организации б) Процесс разработки стратегии организации, при котором план развития конкретизируется на длительный период с подробным описанием решений и действий, необходимых для достижения целей плана в) Процесс создания заданий для каждого члена трудового коллектива организации	ПК-1
3	Что предполагает оценка стоимости стратегических программ элементарным методом?  а. Выделение элементов затрат по каждой из работ, входящих в программу  б. Калькулирование затрат на каждую из работ, входящих в программу  в. Сравнительный анализ и укрупненные расчеты на основе аналогичных проектов, реализованных ранее	ПК-1
4	Согласно концепции стратегического менеджмента, на что стоит указывать работнику при постановке	ПК-1

	<p>задачи?</p> <p>а) Строго на круг его обязанностей</p> <p>б) Строго на область приложения усилий</p> <p>в) На желаемый результат, а не на его обязанности и область приложения усилий</p>	
5	<p>Какие критерии используются для дифференциации стратегических планов?</p> <p>а) Цели и принципы</p> <p>б) Цели и задачи</p> <p>в) Задачи и методы</p>	ПК-1
6	<p>Стратегия управления персоналом организации, производством, финансами и стратегии в других сферах деятельности это:</p> <p>а) функциональная стратегия</p> <p>б) бизнес-стратегия</p> <p>в) корпоративная стратегия</p> <p>г) стратегия</p>	ПК-7
7	<p>Процесс комплексного анализа внутренних ресурсов и возможностей предприятия, направленный на оценку текущего состояния бизнеса, его сильных и слабых сторон, выявление стратегических проблем – это:</p> <p>а) SWOT-анализ</p> <p>б) STEEP-анализ</p> <p>в) Управленческий анализ</p>	ПК-8
8	<p>Стратегия определяет:</p> <p>а. Границы возможных действий фирмы и принимаемых управленческих решений</p> <p>б. Сознательность управления фирмой</p> <p>в. Эффективность использования внутреннего и внешнего потенциала</p>	ПК-8
9	<p>Что из перечисленного не является элементом системы управления рисками?</p> <p>а) выявление расхождений в альтернативах риска</p> <p>б) разработка конкретных мероприятий, направленных на минимизацию или устранение негативных последствий</p> <p>в) учет психологического восприятия рискованных проектов</p> <p>г) все перечисленное является элементами системы управления рисками</p>	ПК-8
10	<p>Реализация процессов управления рисками на современных предприятиях включает в себя:</p> <p>а) выявление последствий деятельности экономических субъектов в ситуации риска</p> <p>б) прогнозирование этой деятельности для снижения уровня риска</p> <p>в) умение реагировать на возможные отрицательные последствия этой деятельности</p>	ПК-8

	г) умение ликвидировать такие последствия	
<b>Задания открытого типа</b>		
1	Какие риски включает стратегический риск?	ПК-8
2	Что представляет корректировка документа стратегического планирования ?	ПК-8
3	Как можно определить цель социально-экономического развития?	ПК-8
4	Что подразумевает PEST-анализ?	ПК-8
5	Стратегия определяет...	ПК-1
6	проектная деятельность – это..	ПК-1
7	Что представляет долгосрочный период планирования?	ПК-1
8	Контроль со стороны коллектива предполагает отслеживание и оценку следующих характеристик:	ПК-7
9	Что является результатом социально-экономического развития?	ПК-1
10	Для целей государственного и муниципального контроля под системой управления рисками (СУР) нужно понимать....	ПК-8
11	Как называется документ стратегического планирования, содержащий систему научно обоснованных представлений о направлениях и об ожидаемых результатах социально-экономического развития субъекта Российской Федерации на среднесрочный или долгосрочный период	ПК-1
12	Для целей государственного и муниципального контроля (надзора) под риском необходимо понимать...	ПК-8
13	Какими способами осуществляется интеграция элементов управления рисками в бизнес планирование ?	ПК-8
14	Что представляет стратегический фактор риска?	ПК-8
15	Верно ли утверждение: «Причина реализации риска является фактором риска, но не каждый фактор риска является причиной его реализации»?	ПК-1
16	Принцип измеряемости целей стратегического планирования означает....	ПК-8
17	Назовите принципы разработки риск-ориентированных стратегических планов, идентификации стратегических факторов риска	ПК-8
18	Каковы цель планирования развития системы управления рисками?	ПК-1
19	Перечислите этапы развития риск-культуры	ПК-7
20	Управленческая команда — это ...	ПК-7

21	Возможно ли применение интегрированного подхода к управлению рисками на уровне государственного, регионального, муниципального управления?	ПК-8
22	Каковы задачи стратегического планирования?	ПК-1
23	Назовите участников стратегического планирования на уровне субъекта Российской Федерации	ПК-1
24	Целенаправленное командообразование как метод базируется на двух подходах – ...	ПК-7
25	Какие 4 основных подхода к командообразованию выделяют современные авторы ?	ПК-7
26	Участниками стратегического планирования на уровне муниципального образования являются	ПК-1
27	Стратегическое управление кадрами – это...	ПК-7
28	Какие факторы определяют выбор той или иной командной стратегии	ПК-7
29	Перечислите документы стратегического планирования, разрабатываемые в рамках целеполагания по отраслевому и территориальному принципу	ПК-8
30	Какие подходы к анализу рисков применяются в стратегическом планировании?	ПК-8