

Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце: МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ФИО: Силин Яков Петрович

Должность: Ректор

Дата подписания: 11.07.2024 10:54:47

Уникальный программный ключ:

24f866be2aca164840368eb34509a053146056

ФГБОУ ВО «Уральский государственный экономический университет»

Одобрена

на заседании кафедры

Утверждена

Советом по учебно-методическим  
вопросам и качеству образования

13 декабря 2023 г.

протокол № 4

Председатель

Карх Д.А.

(подпись)

07.12.2023 г.

протокол № 5

Зав. кафедрой Головина А.Н.

### РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Наименование дисциплины	Управление международными закупками и цепями поставок
Направление подготовки	38.04.02 Менеджмент
Профиль	Международный бизнес (на английском языке)
Форма обучения	очная
Год набора	2024

Разработана:  
Доцент, к.э.н.  
Гаврилов Д.Е.

Екатеринбург  
2023 г.

## СОДЕРЖАНИЕ

<b>ВВЕДЕНИЕ</b>	<b>3</b>
<b>1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ</b>	<b>3</b>
<b>2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП</b>	<b>3</b>
<b>3. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ</b>	<b>3</b>
<b>4. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ОПОП</b>	<b>3</b>
<b>5. ТЕМАТИЧЕСКИЙ ПЛАН</b>	<b>6</b>
<b>6. ФОРМЫ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ И ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ШКАЛЫ ОЦЕНИВАНИЯ</b>	<b>6</b>
<b>7. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ</b>	<b>10</b>
<b>8. ОСОБЕННОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ ДЛЯ ЛИЦ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ</b>	<b>13</b>
<b>9. ПЕРЕЧЕНЬ ОСНОВНОЙ И ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ УЧЕБНОЙ ЛИТЕРАТУРЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ</b>	<b>13</b>
<b>10. ПЕРЕЧЕНЬ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ, ВКЛЮЧАЯ ПЕРЕЧЕНЬ ЛИЦЕНЗИОННОГО ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ И ИНФОРМАЦИОННЫХ СПРАВОЧНЫХ СИСТЕМ, ОНЛАЙН КУРСОВ, ИСПОЛЬЗУЕМЫХ ПРИ ОСУЩЕСТВЛЕНИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ</b>	<b>13</b>
<b>11. ОПИСАНИЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ</b>	<b>14</b>

## ВВЕДЕНИЕ

Рабочая программа дисциплины является частью основной профессиональной образовательной программы высшего образования - программы магистратуры, разработанной в соответствии с ФГОС ВО

ФГОС ВО	Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования - магистратура по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент (приказ Минобрнауки России от 12.08.2020 г. № 952)
ПС	

### 1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

- Изучение системы международных поставок;
- Изучение механизма построения цепей поставок в международных логистических системах;
- Изучение методов и методик управления международными логистическими системами

### 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП

Дисциплина относится к вариативной части учебного плана.

### 3. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ

Промежуточная аттестация	Часов					З.е.
	Всего за семестр	Контактная работа (по уч.зан.)			Самостоятельная работа в том числе подготовка контрольных и курсовых	
		Всего	Лекции	Практические занятия, включая курсовое проектирование		
Семестр 3						
Зачет	108	16	4	12	92	3

### 4. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ОПОП

В результате освоения ОПОП у выпускника должны быть сформированы компетенции, установленные в соответствии ФГОС ВО.

Шифр и наименование компетенции	Индикаторы достижения компетенций
УК-1 Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	ИД-1.УК-1 Знать: методы критического анализа; методологию системного подхода; методы выявления проблемной ситуации
	ИД-2.УК-1 Уметь: выявлять проблемные ситуации, осуществлять поиск информации и решений

УК-1 Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	ИД-3.УК-1 Иметь практический опыт работы по разработке и аргументации стратегии решения проблемной ситуации на основе системного подхода
УК-5 Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия	ИД-1.УК-5 Знать: основы социального взаимодействия, направленного на решение профессиональных задач; механизмы межкультурного взаимодействия в обществе
	ИД-2.УК-5 Уметь: излагать профессиональную информацию в процессе межкультурного взаимодействия; анализировать особенности социального взаимодействия с учетом национальных, этнокультурных особенностей
	ИД-3.УК-5 Иметь практический опыт организации взаимодействия в профессиональной среде с учетом национальных и этнокультурных особенностей; навыки межкультурного взаимодействия с учетом разнообразия культур

Профессиональные компетенции (ПК)

Шифр и наименование компетенции	Индикаторы достижения компетенций
<b>организационно-управленческий</b>	
ПК-2 Оценка эффективности внешнеэкономических сделок	ИД-1.ПК-2 Знать: Методы и основы системного анализа внешнеэкономической информации Основы риск-менеджмента во внешнеэкономической деятельности Основы бизнес-планирования Условия внешнеторгового контракта Маркетинг и особенности ценообразования Английский язык (пороговый продвинутый уровень В2) Основы экономической теории Порядок составления установленной отчетности
	ИД-2.ПК-2 Уметь: Взаимодействовать с подразделениями организации для выявления общей стратегии развития организации Работать с информационными системами и базами данных по внешнеэкономической деятельности Оценивать экспортный потенциал организации, потребности организации в импорте Подготавливать предложения по приоритетам внешнеэкономической деятельности организации Рассчитывать финансовые показатели эффективности внешнеэкономической деятельности организации Подготавливать предложения (отчеты) по развитию внешнеэкономической деятельности организации

<p>ПК-2 Оценка эффективности внешнеэкономических сделок</p>	<p>ИД-3.ПК-2 Иметь практический опыт: Оценки возможности получения организацией государственной поддержки внешнеэкономической деятельности  Подготовки предложений о целесообразности получения государственной поддержки внешнеэкономической деятельности  Оценки экспортного потенциала организации, потребностей организации в импорте  Подготовки предложений по приоритетам внешнеэкономической деятельности организации  Оценки эффективности внешнеэкономической деятельности организации  Осуществления анализа результатов внешнеэкономической деятельности организации  Подготовки предложений по развитию внешнеэкономической деятельности организации</p>
<p>ПК-3 Планирование внешнеэкономической деятельности организации</p>	<p>ИД-1.ПК-3 Знать:  Нормативные правовые акты, регламентирующие внешнеэкономическую деятельность  Международные договоры в сфере стандартов и требований к продукции  Нормативные правовые акты, регламентирующие государственную поддержку внешнеэкономической деятельности  Виды, формы и инструменты государственной поддержки внешнеэкономической деятельности  Методы и основы системного анализа внешнеэкономической информации  Правила оформления документации по внешнеторговому контракту  Порядок документооборота в организации  Основы риск-менеджмента во внешнеэкономической деятельности  Основы бизнес-планирования  Условия внешнеторгового контракта  Маркетинг и особенности ценообразования  Этика делового общения и правила ведения переговоров  Английский язык (пороговый продвинутый уровень В2)  Основы экономической теории  Основы трудового законодательства Российской Федерации  Правила административного документооборота  Порядок составления установленной отчетности  Правила пожарной безопасности  Требования охраны труда</p> <p>ИД-2.ПК-3 Уметь:  Использовать вычислительную, копировальную, вспомогательную технику и различные виды телекоммуникационной связи  Обобщать и систематизировать информацию о задачах организации в сфере внешнеэкономической деятельности  Разрабатывать стратегические и текущие планы для осуществления организацией внешнеэкономической деятельности  Обобщать и систематизировать информацию о направлениях деятельности организации</p>

ПК-3 Планирование внешнеэкономической деятельности организации	ИД-3.ПК-3 Иметь практический опыт (трудовые действия): Подготовки проекта плана внешнеэкономической деятельности с учетом приоритетов внешнеэкономической деятельности организации Презентации плана внешнеэкономической деятельности организации Внесения, при необходимости, дополнений и изменений в план внешнеэкономической деятельности организации Согласования и представления в организации итогового плана внешнеэкономической деятельности
--	---

### 5. ТЕМАТИЧЕСКИЙ ПЛАН

Тема	Часов						
	Наименование темы	Всего часов	Контактная работа (по уч.зан.)			Самост. работа	Контроль самостоятельной работы
			Лекции	Лабораторные	Практические занятия		
<b>Семестр 3</b>		<b>108</b>					
Тема 1.	Категориальный аппарат, принципы и правовые основы управления цепями поставок в России (ПК-2, ПК-3)	14	2		2	10	
Тема 2.	Координация и межорганизационное взаимодействие в цепях поставок (ПК-2, УК-5, УК-1)	18	2		2	14	
Тема 3.	Критерии эффективности закупок (ПК-2, ПК-3)	22			2	20	
Тема 4.	Содержание и специфика управления запасами, классификация запасов, методы управления, элементы затрат на содержание запасов, модели управления запасами (ПК-2, ПК-3, УК-5)	22			2	20	
Тема 5.	Управление поставщиками, оптимизация объема поставок, пути снижения затрат на закупки, построение эффективной системы складского хозяйства, рациональная организация грузоперевозок (ПК-2, ПК-3, УК-1)	32			4	28	

### 6. ФОРМЫ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ И ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ШКАЛЫ ОЦЕНИВАНИЯ

Раздел/Тема	Вид оценочного средства	Описание оценочного средства	Критерии оценивания
Текущий контроль (Приложение 4)			

<p>Темы 1-5</p>	<p>Тест (Приложение 4)</p>	<p>Тест (3 варианта), состоящий из 10 вопросов-заданий по теме</p>	<p>По 1 баллу за каждый правильный ответ  Критерии:  до 49% от общего количества набранных баллов  -  "неудовлетворительно";  от 50% до 69% от общего количества набранных баллов  -  "удовлетворительно";  от 70% до 84 % от общего количества набранных баллов  - "хорошо";  от 85% до 100% - "отлично".</p>
-----------------	----------------------------	--	--

Темы 1-5	Сообщение по выбранной теме (Приложение 4)	Составить сообщение (номер варианта сообщения выбрать по последней цифре номера зачетной книжки) на 3-4 листа формата А4 со ссылками на литературу (желательно иностранную по выбранной теме)	Сообщение раскрывает тему, оно полное, конкретное и отражает современное состояние процессов - оценка "отлично"; сообщение частично раскрывает тему, вместе с этим оно отражает взгляды на проблему и в нем содержится количественный и качественный анализ процессов - оценка "хорошо"; сообщение частично раскрывает тему, вместе с этим оно отражает общие взгляды на проблему, как таковой анализ отсутствует - оценка "удовлетворительно"; сообщение не раскрывает тему, имеются ссылки на неактуальные источники, анализ отсутствует - оценка "неудовлетворительно"
Промежуточная аттестация (Приложение 5)			
3 семестр (За)	Итоговый тест	Тест состоит из 30 вопросов, выбираемых из перечня тестовых заданий.	65-100 % - зачет. Менее 65% - незачет

## ОПИСАНИЕ ШКАЛ ОЦЕНИВАНИЯ

Показатель оценки освоения ОПОП формируется на основе объединения текущего контроля и промежуточной аттестации обучающегося.

Показатель рейтинга по каждой дисциплине выражается в процентах, который показывает уровень подготовки студента.

Текущий контроль. Используется 100-балльная система оценивания. Оценка работы студента в течение семестра осуществляется преподавателем в соответствии с разработанной им системой оценки учебных достижений в процессе обучения по данной дисциплине.

В рабочих программах дисциплин и практик закреплены виды текущего контроля, планируемые результаты контрольных мероприятий и критерии оценки учебных достижений.

В течение семестра преподавателем проводится не менее 3-х контрольных мероприятий, по оценке деятельности студента. Если посещения занятий по дисциплине включены в рейтинг, то данный показатель составляет не более 20% от максимального количества баллов по дисциплине.

Промежуточная аттестация. Используется 5-балльная система оценивания. Оценка работы студента по окончании дисциплины (части дисциплины) осуществляется преподавателем в соответствии с разработанной им системой оценки достижений студента в процессе обучения по данной дисциплине. Промежуточная аттестация также проводится по окончании формирования компетенций.

Порядок перевода рейтинга, предусмотренных системой оценивания, по дисциплине, в пятибалльную систему.

Высокий уровень – 100% - 70% - отлично, хорошо.

Средний уровень – 69% - 50% - удовлетворительно.

Показатель оценки	По 5-балльной системе	Характеристика показателя
100% - 85%	отлично	обладают теоретическими знаниями в полном объеме, понимают, самостоятельно умеют применять, исследовать, идентифицировать, анализировать, систематизировать, распределять по категориям, рассчитать показатели, классифицировать, разрабатывать модели, алгоритмизировать, управлять, организовать, планировать процессы исследования, осуществлять оценку результатов на высоком уровне
84% - 70%	хорошо	обладают теоретическими знаниями в полном объеме, понимают, самостоятельно умеют применять, исследовать, идентифицировать, анализировать, систематизировать, распределять по категориям, рассчитать показатели, классифицировать, разрабатывать модели, алгоритмизировать, управлять, организовать, планировать процессы исследования, осуществлять оценку результатов.  Могут быть допущены недочеты, исправленные студентом самостоятельно в процессе работы (ответа и т.д.)
69% - 50%	удовлетворительно	обладают общими теоретическими знаниями, умеют применять, исследовать, идентифицировать, анализировать, систематизировать, распределять по категориям, рассчитать показатели, классифицировать, разрабатывать модели, алгоритмизировать, управлять, организовать, планировать процессы исследования, осуществлять оценку результатов на среднем уровне. Допускаются ошибки, которые студент затрудняется исправить самостоятельно.
49 % и менее	неудовлетворительно	обладают не полным объемом общих теоретическими знаниями, не умеют самостоятельно применять, исследовать, идентифицировать, анализировать, систематизировать, распределять по категориям, рассчитать показатели, классифицировать, разрабатывать модели, алгоритмизировать, управлять, организовать, планировать процессы исследования, осуществлять оценку результатов. Не сформированы умения и навыки для решения профессиональных задач
100% - 50%	зачтено	характеристика показателя соответствует «отлично», «хорошо», «удовлетворительно»
49 % и менее	не зачтено	характеристика показателя соответствует «неудовлетворительно»

## 7. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### 7.1. Содержание лекций

<p>Тема 1. Категориальный аппарат, принципы и правовые основы управления цепями поставок в России (ПК-2, ПК-3)</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Принципы управления цепями поставок</li> <li>2. Понятия и категории управления цепями поставок</li> <li>3. Сетевое планирование в международных поставках</li> <li>4. Правовые основы управления цепями поставок</li> </ol>
<p>Тема 2. Координация и межорганизационное взаимодействие в цепях поставок (ПК-2, УК-5, УК-1)</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Особенности международного разделения труда в системе взаимодействий транснациональных компаний</li> <li>2. Координация деятельности в международной логистике</li> </ol>

### 7.2 Содержание практических занятий и лабораторных работ

<p>Тема 1. Категориальный аппарат, принципы и правовые основы управления цепями поставок в России (ПК-2, ПК-3)</p> <p>Изучение и анализ принципов управления цепями поставок, конкретных понятий и категорий. Решение практических заданий по сетевому планированию в международных цепях</p>
<p>Тема 2. Координация и межорганизационное взаимодействие в цепях поставок (ПК-2, УК-5, УК-1)</p> <p>Анализ и оценка международных взаимодействий в цепях поставок зарубежных компаний</p>
<p>Тема 3. Критерии эффективности закупок (ПК-2, ПК-3)</p> <p>Изучение и анализ системы закупок на примере конкретных транснациональных компаний</p>
<p>Тема 4. Содержание и специфика управления запасами, классификация запасов, методы управления, элементы затрат на содержание запасов, модели управления запасами (ПК-2, ПК-3, УК-5)</p> <p>Изучение и анализ систем управления запасами транснациональных компаний и иных предприятий, участвующих в международной логистике</p>
<p>Тема 5. Управление поставщиками, оптимизация объема поставок, пути снижения затрат на закупки, построение эффективной системы складского хозяйства, рациональная организация грузоперевозок (ПК-2, ПК-3, УК-1)</p> <p>Анализ и изучение систем управления поставщиками, конкретных объемов поставок и построение эффективных систем складского и транспортного хозяйства в международной логистике</p>

### 7.3. Содержание самостоятельной работы

<p>Тема 1. Категориальный аппарат, принципы и правовые основы управления цепями поставок в России (ПК-2, ПК-3)</p> <p>Изучение понятийного аппарата тем, лекционного материала, глав рекомендованных учебников и дополнительных литературных источников (статей) для подготовки обзора проблемных вопросов</p>
<p>Тема 2. Координация и межорганизационное взаимодействие в цепях поставок (ПК-2, УК-5, УК-1)</p> <p>Изучение понятийного аппарата тем, лекционного материала, глав рекомендованных учебников и дополнительных литературных источников (статей) для подготовки обзора проблемных вопросов</p>

Тема 3. Критерии эффективности закупок (ПК-2, ПК-3) Изучение понятийного аппарата тем, лекционного материала, глав рекомендованных учебников и дополнительных литературных источников (статей) для подготовки обзора проблемных вопросов
Тема 4. Содержание и специфика управления запасами, классификация запасов, методы управления, элементы затрат на содержание запасов, модели управления запасами (ПК-2, ПК-3, УК-5)  Изучение понятийного аппарата тем, лекционного материала, глав рекомендованных учебников и дополнительных литературных источников (статей) для подготовки обзора проблемных вопросов
Тема 5. Управление поставщиками, оптимизация объема поставок, пути снижения затрат на закупки, построение эффективной системы складского хозяйства, рациональная организация грузоперевозок (ПК-2, ПК-3, УК-1)  Изучение понятийного аппарата тем, лекционного материала, глав рекомендованных учебников и дополнительных литературных источников (статей) для подготовки обзора проблемных вопросов

7.3.1. Примерные вопросы для самостоятельной подготовки к зачету/экзамену  
Приложение 1

7.3.2. Практические задания по дисциплине для самостоятельной подготовки к зачету/экзамену  
Приложение 2

7.3.3. Перечень курсовых работ  
Не предусмотрено

7.4. Электронное портфолио обучающегося  
Материалы не размещаются

7.5. Методические рекомендации по выполнению контрольной работы  
Не предусмотрено

7.6 Методические рекомендации по выполнению курсовой работы  
Не предусмотрено

## **8. ОСОБЕННОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ ДЛЯ ЛИЦ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ**

### ***По заявлению студента***

В целях доступности освоения программы для лиц с ограниченными возможностями здоровья при необходимости кафедра обеспечивает следующие условия:

- особый порядок освоения дисциплины, с учетом состояния их здоровья;
- электронные образовательные ресурсы по дисциплине в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья;
- изучение дисциплины по индивидуальному учебному плану (вне зависимости от формы обучения);
- электронное обучение и дистанционные образовательные технологии, которые предусматривают возможности приема-передачи информации в доступных для них формах.
- доступ (удаленный доступ), к современным профессиональным базам данных и информационным справочным системам, состав которых определен РПД.

## **9. ПЕРЕЧЕНЬ ОСНОВНОЙ И ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ УЧЕБНОЙ ЛИТЕРАТУРЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ**

**Сайт библиотеки УрГЭУ**

<http://lib.usue.ru/>

### **Основная литература:**

1. Вакуленко С. П., Пересветов Ю.В. Структурно-композиционный подход к управлению цепью поставок [Электронный ресурс]: монография. - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2020. - 60 – Режим доступа: <https://znanium.ru/catalog/product/1095051>
2. Герами В. Д., Колик А. В. Управление транспортными системами. Транспортное обеспечение логистики [Электронный ресурс]: Учебник и практикум для вузов. - Москва: Юрайт, 2021. - 533 – Режим доступа: <https://urait.ru/bcode/469209>
3. Григорьев М. Н., Долгов А. П. Логистика. Продвинутый курс. В 2 ч. Часть 2 [Электронный ресурс]: Учебник для вузов. - Москва: Юрайт, 2021. - 341 – Режим доступа: <https://urait.ru/bcode/470321>
4. Григорьев М. Н., Долгов А. П. Логистика. Продвинутый курс. В 2 ч. Часть 1 [Электронный ресурс]: Учебник для вузов. - Москва: Юрайт, 2021. - 472 – Режим доступа: <https://urait.ru/bcode/470320>

### **Дополнительная литература:**

1. Абрамова Е.Р. Теоретические основы логистической координации [Электронный ресурс]: монография. - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2017. - 69 – Режим доступа: <https://znanium.ru/catalog/product/940464>
2. Лазарев В. А., Карх Д. А., Кондратенко И. С. Логистика материальных потоков [Электронный ресурс]: учебное пособие. - Екатеринбург: [Издательство УрГЭУ], 2018. - 281 – Режим доступа: <http://lib.usue.ru/resource/limit/ump/19/p491760.pdf>
3. Лазарев В. А., Карх Д. А. Особенности материальных потоков в микро- и макрологистических системах: теоретико-методологический аспект: [монография]. - Оренбург: [Университет], 2018. - 227

## **10. ПЕРЕЧЕНЬ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ, ВКЛЮЧАЯ ПЕРЕЧЕНЬ ЛИЦЕНЗИОННОГО ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ И ИНФОРМАЦИОННЫХ СПРАВОЧНЫХ СИСТЕМ, ОНЛАЙН КУРСОВ, ИСПОЛЬЗУЕМЫХ ПРИ ОСУЩЕСТВЛЕНИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ**

### **Перечень лицензионного программного обеспечения:**

Astra Linux Common Edition. Договор № 1 от 13 июня 2018, акт от 17 декабря 2018. Срок действия лицензии - без ограничения срока.

МойОфис стандартный. Соглашение № СК-281 от 7 июня 2017. Дата заключения - 07.06.2017. Срок действия лицензии - без ограничения срока.

### **Перечень информационных справочных систем, ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:**

Справочно-правовая система Консультант +. Срок действия лицензии до 31.12.2024

Справочно-правовая система Гарант. Договор № 58419 от 22 декабря 2015. Срок действия лицензии - без ограничения срока

**Электронный журнал "Логистика и управление цепями поставок"**

<http://www.lscm.ru/>

## **11. ОПИСАНИЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ**

Реализация учебной дисциплины осуществляется с использованием материально-технической базы УрГЭУ, обеспечивающей проведение всех видов учебных занятий и научно-исследовательской и самостоятельной работы обучающихся:

Специальные помещения представляют собой учебные аудитории для проведения всех видов занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду УрГЭУ.

Все помещения укомплектованы специализированной мебелью и оснащены мультимедийным оборудованием спецоборудованием (информационно-телекоммуникационным, иным компьютерным), доступом к информационно-поисковым, справочно-правовым системам, электронным библиотечным системам, базам данных действующего законодательства, иным информационным ресурсам служащими для представления учебной информации большой аудитории.

Для проведения занятий лекционного типа презентации и другие учебно-наглядные пособия, обеспечивающие тематические иллюстрации.

### 7.3.1. Примерные вопросы для самостоятельной подготовки к зачету/экзамену

#### К зачету

1. Принципы управления цепями поставок в России.
2. Понятие и сущность международных цепей поставок
3. Международные логистические системы
4. Координация и межорганизационное взаимодействие в цепях поставок.
5. Международные закупки. Критерии эффективности закупок.
6. Содержание и специфика управления запасами, классификация запасов в международных логистических системах
7. Методы управления, элементы затрат на содержание запасов, модели управления запасами в международной логистике
8. Сетевое планирование международных поставок
9. Выбор поставщика. Методы выбора поставщика
10. Управление поставщиками, оптимизация объема поставок, пути снижения затрат на закупки
11. Построение эффективной системы складского хозяйства
12. Рациональная организация грузоперевозок.

**7.3.2. Практические задания по дисциплине для самостоятельной подготовки к зачету/экзамену**

**Примерные практические задания к зачету**

**Тест (комплект заданий)**

1. SCM – это концепция (ПК-1):

- А) Управления цепочкой поставок;
- Б) Управления производством;
- В) Управления логистикой

2. Страховой запас сводится к минимуму в концепции (ПК-1):

- А) Производственного управления;
- Б) Методологии «Точно в срок»;
- В) Концепции логистической оптимизации

3. Запасы предприятия относятся (ПК-2):

- А) К оборотным средствам;
- Б) К внеоборотным активам;
- В) Собственным оборотным средствам

4. Запасы предприятия делятся на (ПК-2):

- А) Затраты будущих периодов и запасы продукции на складе;
- Б) Затраты будущих периодов и все материальные запасы;
- В) Запасы продукции и все запасы сырья, материалов и комплектующих

5. Если оборачиваемость запасов составляет 12, то это означает (ПК-2):

- А) Что запасы восполняются 1 раз в год;
- Б) Что запасы восполняются 1 раз в квартал;
- В) Что запасы восполняются 1 раз в месяц

6. Стоимость запасов входит в себестоимость продукции (ПК-2):

- А) Полностью;
- Б) Частями;
- В) Не входит в себестоимость

7. Движение запасов на предприятии представляет следующую цепочку (ПК-1):

- А) Запасы – Производство – Готовая продукция;
- Б) Запасы – Незавершенная продукция – Готовая продукция;
- В) Запасы сырья, материалов и комплектующих – Незавершенная продукция – Готовая продукция

8. Если стоимость хранения единицы запаса составляет 20 у.е./шт., годовая потребность в запасе 10000 шт., стоимость оформления партии заказа 10 у.е., то оптимальный размер заказа равен (ПК-1):

- А) 1000 шт.;
- Б) 100 шт.;
- В) 10 шт.

9. Страховой запас в концепции «бережливого производства» (ПК-1):

- А) 25% текущего запаса;
- Б) 50% транспортного запаса;
- В) 50% текущего запаса;
- Г) Минимизируется (стремится к 0)

10. Если на предприятии установлен 2-дневный транспортный запас, 4-дневный текущий запас, ежедневная потребность в материале 50 кг, рассчитайте общую величину запаса (с учетом дополнительного страхового запаса, составляющего 50% текущего запаса), ПК-2:

- А)  $100+200+100=400$  кг
- Б)  $100+200=300$  кг
- В) 200 кг
- Г)  $200+50+50=300$  кг

11. Концепция 6 сигм предполагает точность выполнения производственных операций и операций по поставке сырья и материалов с точностью (ПК-2):

- А) 99,996
- Б) 99,99976
- В) 99,67

12. Канал распределения предприятия – это (ПК-2):

- А) Механизм сбыта предприятия;
- Б) Механизм поставки сырья;
- В) Механизм управления производством

13. Видами B2B – площадок не могут быть (ПК-1):

- А) Потребительские рынки (продажа населению)
- Б) Корпоративные рынки (продажа фирмам)
- В) Универсальные торговые площадки (биржи)

14. Видом логистики на предприятии не может быть (ПК-2):

- А) Транспортная логистика;
- Б) Складская логистика;
- В) Материальная логистика

15. В линейно-функциональной структуре управления предприятием вопросы управления поставками и сбытом разделены на (ПК-2):

- А) управление МТО и логистикой + управление продажами;
- Б) управление МТО и логистикой + управление производством + управление продажами;
- В) управление МТО + управление логистикой

16. Рассчитайте какое количество автомобилей необходимо для перевозок по маятниковому маршруту (А-В; В-А), если плечо перевозки составляет 20 км, средняя скорость движения 30 км/ч, на погрузку/разгрузку дается 20 минут, грузоподъемность автомобилей 5 т, количество часов в смене - 8 часов. Требуется перевезти 200 тонн из А в В и 200 тонн обратно (ПК-2).

- А) 12
- Б) 20
- В) 10
- Г) 8
- Д) 13

17. Эксплуатационные затраты по складу А составляют 5 млн.руб. в год, стоимость оборудования 75 млн. руб. (остаточный срок эксплуатации - 8 лет), оборот склада в год 20 оборотов, объем склада 20 000 тонн; по складу Б эксплуатационные затраты - 4,5 млн. руб., стоимость оборудования 80 млн. руб. (остаточный срок эксплуатации - 9 лет), оборот склада в год 21 оборот, объем склада - 25 000 тонн; по складу В: эксплуатационные затраты - 6 млн. руб., стоимость оборудования 68 млн. руб. (остаточный срок эксплуатации - 8 лет), оборот склада в год 20 оборотов, объем склада - 22 000 тонн, выберите склад с точки зрения экономической целесообразности (ПК-2).

18. Нулевой канал распределения имеет место, если (ПК-2):

- А) Продавец продает товар напрямую;
- Б) Продавец использует торговое посредничество через дистрибьюторов;
- В) Продавец использует торговое посредничество через дилеров

19. Если  $q_f = q_d$ , то (ПК-1):

- А). Коэффициент неравномерности поставок равен 1;
- Б). Коэффициент неравномерности поставок меньше 1;
- В). Коэффициент неравномерности поставок равен 0

20). Независимый торговый посредник (ПК-1):

- А). Дистрибьютор;
- Б). Торговый агент

21). Ключевую роль в управлении материальными потоками играют (ПК-1):

- А. Транспортные и экспедиционные предприятия
- Б. Предприятия оптовой торговли
- В. Предприятия розничной торговли
- Г. Коммерческо-посреднические организации
- Д. Предприятия-изготовители

22). Финансовый поток логистики это (ПК-1):

- А. Направленное движение финансовых средств
- Б. Любое перемещение финансовых средств
- В. Однородный по составу, направлению движения и назначения поток
- Г. Поток, сопутствующий материальному и (или) информационному потоку

23). Какой показатель является основным для анализа систем логистики (ПК-1):

- А. Предельные издержки транспорта
- Б. Общие издержки
- В. Производственные издержки
- Г. Постоянные издержки складского хозяйства

24). Какая функциональная область не входит в логическую структуру (УК-1)

- А. Складирование и складская обработка
- Б. Транспортировка продукции
- В. Информационное и сервисное обслуживание
- Г. Цены и ценообразование

25). Что такое маршрут перевозки (УК-1):

- А. Перевозка продукции автомобилем
- Б. Наиболее совершенный способ организации материалопотоков (потоков грузов)
- В. Рациональное использование подвижного состава

Г. Доставка грузов от двери до двери

26). Если допустимая нагрузка на 1 м квадратный склада составляет 15 т, планируется обеспечить напольное хранение 15000 т груза, то площадь составит (УК-1):

А. 1000 м кв.

Б. 10000 м кв.

В. 100 м кв.

27). Транспортная работа измеряется в (УК-1):

А. Нормо-часах;

Б. Тоннах;

В. Тонно-километрах

28). Производственная логистика означает управление материальными потоками (УК-1):

А. Между поставщиком ресурсов, производственным предприятием и потребителем

Б. Внутри предприятия по стадиям производственного процесса, размещенного во взаимосвязанных цехах предприятия

В. По внешней среде производственного предприятия

Г. По внутренней среде производственного предприятия

29). Верно ли утверждение (УК-5): максимальный уровень запасов равен сумме страхового и подготовительного запасов максимально текущего запаса

А. да

Б. нет

30). Формула Уилсона предназначена для расчёта (УК-5):

А. Определения оптимального объема производства;

Б. Оптимального размера заказа;

В. Оптимального сбыта

31). Выберите чуждую закупочной логистике задачу (УК-5):

А. Определение объема закупок

Б. Координация процессов выполнения технологических операций

В. Выбор поставщика

32). Логистическая концепция организации производства включает (УК-5):

А. Отказ от избыточных запасов

Б. Устранение простоев оборудования

В. Определение стратегии работы с потребителями

33). Отметьте лишнюю задачу распределительной логистики (УК-1):

А. Максимализация прибыли предприятия при более полном удовлетворении спроса

Б. Минимизация использования горизонтальной системы распределения в противовес вертикальной

В. Рациональное поведение на рынке с учетом его постепенно меняющейся структуры

34). Определите основные критерии выбора лучшего поставщика (УК-5):

А. имидж, налаженные долгосрочные хозяйственные отношения, финансовое состояние;

Б. низкие цены, короткое время выполнения заказов, оказание технической поддержки

В. удобство размещения, предлагаемый широкий ассортимент продукции, наличие товаров-субститутов;

Г. стоимость приобретаемой продукции, качество обслуживания; надежность обслуживания.

35. Процесс приобретения товаров или услуг у зарубежных контрагентов для удовлетворения потребностей хозяйственной деятельности предприятия – это:
36. Специализация стран на производстве определённых видов товаров, для изготовления которых в стране имеются более дешёвые факторы производства и предпочтительные условия в сравнении с другими странами- это:
37. Количество продукции на складе, когда необходимо делать очередной заказ:
38. Формула Уилсона предназначена для расчёта:
39. Сосредоточение в отдельных странах производства определенных товаров для последующей выгодной продажи на мировом рынке и удовлетворения тем самым потребностей других стран, предъявляющих спрос на этот товар:
40. Международные правила в формате словаря, обеспечивающие однозначные толкования наиболее широко используемых торговых терминов в области внешней торговли частного характера, прежде всего, относительно франко - места перехода ответственности от продавца к покупателю:
41. Условие в международных поставках, когда товар доставляется основному перевозчику заказчика к указанному в договоре терминалу отправления, экспортные пошлины уплачивает продавец (по Инкотермс)
42. Условие, по которому товар доставляется основному перевозчику заказчика, основную перевозку до указанного в договоре терминала прибытия оплачивает продавец, расходы по страховке несёт покупатель, импортную растаможку и доставку с терминала прибытия основного перевозчика осуществляет покупатель (по Инкотермс):
43. Условие, по которому товар доставляется до указанного в договоре порта назначения покупателя, страховку основной перевозки, разгрузку и перевалку оплачивает покупатель (по Инкотермс):
44. Условие, по которому товар доставляется к судну покупателя, в договоре указывается порт погрузки, перевалку и погрузку оплачивает покупатель (по Инкотермс):
45. Страховой запас в поставках ресурсов сводится к минимуму в концепции:
46. Торговый термин, обозначающий определённое место, обозначенное в договоре купли-продажи, за доставку товара в которое вся ответственность и расходы ложатся на продавца
47. Требования, которые должны быть выполнены в соответствии с применимым таможенным регулированием и могут включать обязанности в отношении документов, безопасности, информации или фактического осмотра товара
48. Документ, подтверждающий поставку (передачу) товара по Инкотермс:
49. Условие поставки, которое значит, что продавец выполнил поставку, когда товар перешел через поручни судна (на борт судна) в порту отгрузки. Продавец обязан оплатить перевозку и фрахт, необходимые для доставки товара в указанный порт назначения, а риск потери или повреждения товара, а также любые дополнительные расходы, переходят от продавца на покупателя после размещения товара на борту судна в порту отгрузки.
50. Условие поставки, которое значит, что продавец считается выполнившим свои обязанности по поставке, когда он предоставит товар в распоряжение покупателя на борту судна в порту назначения. Продавец несёт все риски и расходы, связанные с доставкой товара в порт назначения.
51. Условие поставки, которое значит, что продавец считается выполнившим свои обязанности по поставке, когда он предоставит товар в распоряжение покупателя на пристани в порту назначения. Продавец несёт все риски и расходы, связанные с доставкой товара на пристань в порт назначения, включая оплату фрахта, выгрузки товара, с последующим размещением товара на пристани, а также оплату пошлин, налогов и сборов при согласовании.
52. Условие поставки, которое значит, что продавец обязан оплатить расходы, связанные с доставкой товара на железнодорожную станцию и его погрузкой в железнодорожный вагон (платформу). Покупатель берет на себя все риски потери или

повреждения товара, как и другие последующие расходы перевозки после погрузки товара на железнодорожный транспорт.

53. Условие поставки, которое значит, что продавец считается выполнившим свои обязательства тогда, когда товар, предоставлен в распоряжение покупателя неразгруженным на прибывшем транспортном средстве в согласованном месте назначения на границе

54. Условие поставки, которое значит, что продавец выполнил поставку, когда товар перешел на борт воздушного судна.

55. Структура, которая регулирует международные торговые отношения и отвечает за разработку и внедрение новых торговых соглашений между странами

56. Обобщение концепции управления цепями поставок на все виды деятельности организации, фокусирующееся на понятии о добавленной стоимости на каждом этапе создания продуктов и услуг.

57. Предоставление логистических услуг или комплекса услуг - от доставки и адресного хранения до управления заказами и отслеживания движения товаров. В функции поставщика услуг входит организация и управление перевозками, учёт и управление запасами, подготовка импортно-экспортной и фрахтовой документации, складское хранение, обработка груза, доставка конечному потребителю

58. Кризис, в котором из-за пандемии COVID-19 замедлились глобальные цепочки поставок и перевозки, что вызвало рост цен и дефицит различных товаров по всему миру, а также повлияло на структуру мирового потребления.

59. Стандартизированная многооборотная тара, предназначенная для перевозки грузов автомобильным, железнодорожным, морским и воздушным транспортом и приспособленная для механизированной перегрузки с одного транспортного средства на другое

60. Транспортировка грузов по одному договору, но выполненная, по меньшей мере, двумя видами транспорта; перевозчик несёт ответственность за всю перевозку, даже если эта транспортировка производится разными видами транспорта (например: железной дорогой, морем и автодорогой и т. д.).

61. Транспортировка одного груза по разным договорам разными перевозчиками

62. Планирование и формирование календарных графиков, решения для совместной разработки прогнозов, проектирование сетей поставок, моделирование различных ситуаций, анализ уровня выполнения операций

63. Отслеживание и контроль выполнения логистических операций

64. Организационная стратегия интеграции производства и операций, управления трудовыми ресурсами, финансового менеджмента и управления активами, ориентированная на непрерывную балансировку и оптимизацию ресурсов предприятия посредством специализированного интегрированного пакета прикладного программного обеспечения, обеспечивающего общую модель данных и процессов для всех сфер деятельности